



Relatório de
SUSTENTABILIDADE
2026

(ANO BASE 2023 - 2024)

Sumário

Sobre este relatório **04**

Mensagem do Conselho e Direção **06**

Estratégia de sustentabilidade **08**

• *Temas materiais* 10

Sobre nós **12**

• *Nossa história: o início de tudo* 12

• *Valores centrais* 14

• *Valores compartilhados* 15

• *Estrutura de governança* 16

• *Gestão de riscos* 18

Divisões Fuga S/A **23**

• *Fuga Alimentos* 28

• *Fuga Couros* 36

• *Fuga Rendering* 52

• *Fuga Energias Renováveis* 58

• *Fuga Agro* 66

• *Fuga Pet* 72

• *Fuga Italia* 76

• *Fuga Logística* 80

• *Fuga Social* 86

Como garantimos a qualidade dos nossos produtos? **90**

• *Benefícios da Rastreabilidade* 94

• *Análise de Ciclo de Vida (ACV)* 95

Pessoas **96**

• *Colaboradores: a força da empresa* 99

• *Saúde e segurança* 107

Demais dados materiais **110**

• *Água e efluentes* 110

• *Energia* 111

• *Gases de Efeito Estufa* 113

Conclusão **116**

Projeto Fuga 25+ **122**

Sumário GRI **124**

Sobre este Relatório

GRI 2-3 | 2-29 | 3-1 | 3-2

Este é o primeiro Relatório de Sustentabilidade da Fuga S/A, abrange o período de **1º de janeiro de 2023 a 31 de dezembro de 2024** e reflete nosso compromisso de consolidar, de forma **transparente e estruturada**, as principais iniciativas e avanços socioambientais que permeiam nossas operações. Para sua elaboração, consideramos o processo de definição de temas materiais, envolvendo diálogos com *stakeholders* internos e externos. O conteúdo foi validado pelos responsáveis pelas informações reportadas, em alinhamento com nosso grupo de trabalho, garantindo coerência e confiabilidade.

Como ler este relatório:

Este documento foi elaborado com base na **Global Reporting Initiative (GRI)**, a principal diretriz internacional para relato de sustentabilidade. Os indicadores da GRI Standards estão sinalizados numericamente ao longo do relatório, sempre precedidos por suas respectivas siglas (exemplo: **GRI X-XXX**).

Para garantir uma visão clara e estruturada de nossas ações e compromissos, este relatório foi organizado em **cinco etapas principais**, abordando desde nossa estratégia ESG até a gestão de riscos e impacto socioambiental. A seguir, detalhamos a composição do documento:

1. Estratégia ESG da Fuga S/A: Apresentamos nossa abordagem estratégica para a sustentabilidade, incluindo materialidade e iniciativas voltadas para o meio ambiente, responsabilidade social e governança corporativa.

2. História, Governança e Gestão de Riscos: Trazemos uma visão sobre nossa trajetória, desde as origens da Fuga S/A até sua consolidação no mercado global. Além disso, detalhamos nossa estrutura de governança, incluindo mecanismos de controle, compliance e políticas de mitigação de riscos ambientais, sociais e econômicos.

3. As Nove Divisões da Fuga S/A: Apresentamos cada uma das nove divisões do grupo Fuga, destacando seu modelo de atuação, diferenciais competitivos e contribuições para a economia circular e inovação sustentável.

4. Temas Materiais e Impactos: Explicamos os principais temas materiais identificados a partir da nossa análise de materialidade, trazendo insights sobre riscos e oportunidades em sustentabilidade e nossas iniciativas para mitigação de impactos.

5. Conclusão e Perspectivas Futuras: Finalizamos o relatório com uma reflexão sobre nossos avanços e desafios no caminho da sustentabilidade, reforçando nosso compromisso contínuo com inovação, eficiência e responsabilidade socioambiental.

Este formato estruturado permite uma **navegação intuitiva e objetiva**, garantindo que os stakeholders tenham uma visão abrangente, clara e transparente das nossas iniciativas e do impacto positivo que buscamos gerar.

Em caso de dúvidas e/ou sugestões, entre em contato:

Telefone: (54) 3342-3277

E-mail: corporativo@fugasa.com.br

Mensagem do Conselho e Direção

GRI 2-2

É com grande satisfação que apresentamos o nosso primeiro Relatório de Sustentabilidade, um marco importante para a Fuga SA.

Neste documento, reunimos os resultados de 2024, um ano de desafios e conquistas, no qual consolidamos nosso compromisso com a transparência, a responsabilidade e o desenvolvimento sustentável em todas as áreas de atuação da empresa.

Nosso propósito de gerar valor vai além dos resultados financeiros. Em cada uma das nossas divisões, buscamos alinhar o crescimento econômico com o cuidado com o meio ambiente e o bem-estar das pessoas.

Este relatório reflete nossa dedicação em implementar práticas que promovem a sustentabilidade, desde a rastreabilidade e integridade da cadeia produtiva até os avanços na redução de impacto ambiental, sempre com o olhar voltado para o futuro.

Queremos expressar nossa gratidão a todos que contribuíram para que este projeto se tornasse uma realidade: nossos colaboradores, que diariamente abraçam essa missão; nossos parceiros e fornecedores, que compartilham dos mesmos valores; e nossos clientes e comunidades, cuja confiança e apoio nos inspiram a fazer cada vez mais e melhor.

Este relatório é apenas o início de uma jornada. Estamos comprometidos em aprimorar constantemente nossas práticas e fortalecer ainda mais nosso compromisso com um desenvolvimento sustentável.

Convidamos todos a conhecerem mais sobre nosso trabalho, nossos desafios e nossas conquistas ao longo dos anos, e a caminhar conosco rumo a um futuro mais responsável e consciente.

Atenciosamente,
Conselho de Administração e Diretoria



Estratégia de sustentabilidade

GRI 3-1 | 3-2 | 3-3 | 2-29

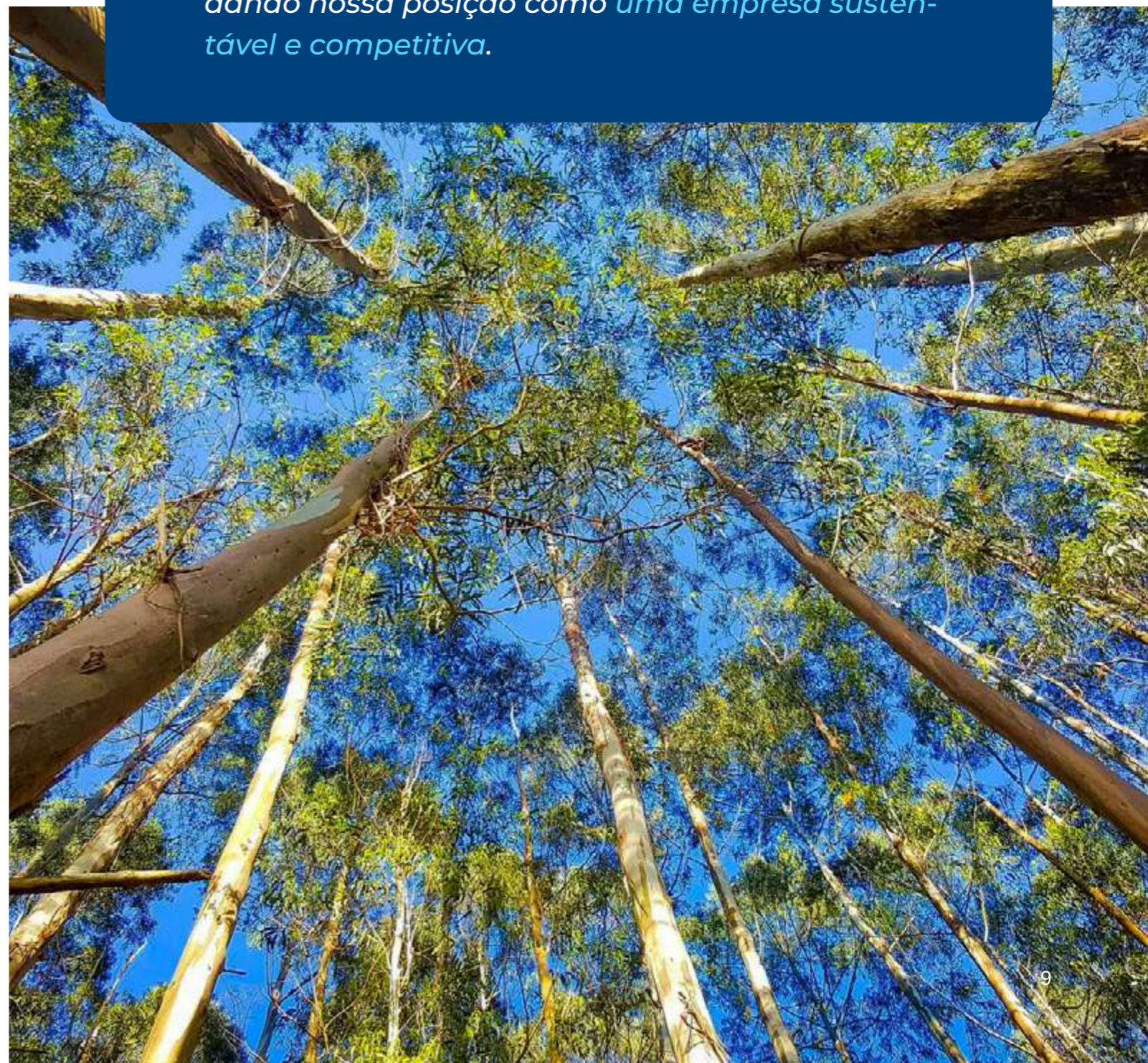
Com a sustentabilidade integrada às nossas operações desde o princípio, em 2024 formalizamos a estrutura dos temas materiais que orientam nossa estratégia.



A Fuga S/A incorpora a sustentabilidade em todas as suas operações e, para fortalecer ainda mais nossa governança e práticas corporativas, **realizamos um estudo aprofundado de materialidade no ano de 2024**. Esse estudo foi conduzido por uma consultoria especializada, que utilizou metodologias abrangentes para identificar tanto os riscos quanto as oportunidades que impactam nosso negócio.

O processo contou com a participação do time de diretores da empresa e nos permitiu avaliar nosso posicionamento em relação a outros players do mercado, tanto no Brasil quanto no exterior, evidenciando nossos diferenciais e melhores práticas. Para garantir uma análise ampla e aprofundada, consultamos ainda diversos stakeholders por meio de uma **pesquisa estruturada de materialidade**. Entre os públicos ouvidos, destacam-se clientes, colaboradores, governo, comunidades locais, entidades de classe, membros da direção e do conselho, ONGs e fornecedores. Essa abordagem nos proporcionou uma visão estratégica e alinhada às expectativas do mercado e da sociedade.

Por fim, consolidamos e cruzamos todos os dados para identificar nossos temas materiais, totalizando 9 tópicos: três relacionados ao meio ambiente, quatro à dimensão social e dois à governança. Esses temas refletem nosso compromisso contínuo em gerar valor de forma responsável e em atender às expectativas de nossos stakeholders, consolidando nossa posição como uma empresa sustentável e competitiva.



Temas Materiais >

— AMBIENTAL —

Gestão de resíduos

Água e efluentes

Gases de efeito estufa

— SOCIAL —

Satisfação do cliente

Gestão do trabalho

Saúde e segurança

Qualidade e segurança do produto

— GOVERNANÇA —

Gestão de Riscos

Sustentabilidade na cadeia de fornecimento

Nossa história: O início de tudo

GRI 3-1 | 3-2 | 3-3 | 2-29

Histórias são a essência da identidade de uma empresa. É sua tradição de forma vivida.



Nossa história se assemelha à de muitas famílias italianas que migraram para o sul e sudeste do Brasil em busca de novas oportunidades e de um futuro próspero. **Nossa trajetória tem início na cidade de Casale Sul Sile, na Itália**, quando Domingos Fuga, sua esposa Tereza Nascibem Fuga e o primogênito Constante, então com apenas um ano de idade, deixaram sua terra natal rumo ao nordeste do Rio Grande do Sul.

Em 1913, já com 25 anos e casado com Olinda Busato Fuga, Constante migrou para o Planalto Médio e se estabeleceu na **Vila de Marau**, um pequeno povoado com pouco mais de 20 famílias. Na época, o transporte era feito a cavalo ou por carroças de tração animal, o que levou Constante a identificar uma oportunidade de mercado. Ele fundou uma selaria, onde produzia artefatos para montaria, calçados e curtiã pelegos.

O ofício tornou-se essencial para a comunidade e garantiu o sustento de sua família, que contava com 17 filhos. Entre eles, José Fuga, nosso patriarca, que desde cedo se uniu aos irmãos para auxiliar na produção e na compra de couros, matéria-prima fundamental para o negócio.

Mais de sete décadas se passaram, e é evidente o principal fator que impulsionou o sucesso de nossa trajetória foi e sempre será: **uma cultura sólida e inabalável, baseada em humildade, trabalho árduo e respeito, transmitida de geração em geração.**

Com um negócio que começou em 1947, através de um modesto curtume no interior do Rio Grande do Sul, a Fuga S/A finalizou o ano de 2024 com mais de 20 unidades de negócio, exportando para 50 países e com um quadro com mais de 3.000 colaboradores.



(Da Esquerda p/ Direita) Santo Tommas, Maria Felici, Rita Felici.



Primeiros funcionários e seus familiares.



Primeiros funcionários e seus familiares.



(Da Esquerda p/ Direita) Alcides Rodrigues Borça, Carlos Lorenzi, Hermes Rissardo.



(Da Esquerda p/ Direita) Ari França, Antônio Bordin, Maria Luiza Gaspagne, Ivete Ferlin, Terezinha Vieira Fiorentin, Nair S. Fiorentin Borina, Lenir Menino.



(Da esquerda p/ Direita) Armindo Fischer, Angelo Masetto, Tranquilo Savi, Gesemino Savi, Geli Savi, Albino Borlina.

Valores **Centrais** ›

• Propósito

Oferecer soluções sustentáveis para a sociedade, através da transformação de recursos, garantindo o crescimento responsável.



• Missão

Transformar recursos em soluções sustentáveis, conduzindo os negócios com responsabilidade e gerando valor econômico, social e ambiental.



• Visão

Ser referência para fazer negócios de um jeito simples e efetivo na preservação de valor justo, equilibrado e com visão de longo prazo.



Valores **Compartilhados** ›

• Trabalho

O trabalho é a fonte de todo o progresso. Nos fez chegar até aqui e nos conduzirá ao futuro.

• Integridade

Nossa conduta ética nos faz íntegros. O comportamento dos dirigentes e colaboradores nos distingue pela honestidade, retidão, imparcialidade.

• Respeito

A pessoa humana em primeiro lugar. Nosso relacionamento com todos os interessados testemunha nosso respeito à pessoa humana e ao ambiente em que esta atua.

• Segurança

Ousamos, inovamos, arriscamos, mas a segurança das pessoas, da comunidade, dos nossos parceiros estabelece o limite dos riscos que assumimos.

• Reciprocidade

O que produzimos e vendemos é para o bem-estar do cliente. Ele reconhece nosso trabalho e retribui com o valor justo. Assim, retribuimos igualmente os nossos fornecedores.

• Transparência

Disponibilizamos em nossos relacionamentos informações relevantes, verdadeiras, tempestivas, coerentes e claras. Apreciamos e valorizamos quem assim nos trata.

• Solidariedade

Dignificamos a pessoa humana. Destinamos parte do fruto do nosso trabalho para a Fundação José e Lídia Fuga amparar, soerguer, incluir e capacitar as pessoas das comunidades onde atuamos para que sejam autossuficientes e autodeterminadas.

• Humildade

Somos gratos! Agimos com simplicidade e empatia ao próximo.

• Lealdade

Agimos sempre com retidão moral, honestidade, honrando nossos compromissos de maneira fiel, dedicada, sincera no cumprimento dos nossos compromissos assumidos.

Estrutura de Governança

GRI 2-9 | 2-10 | 2-11 | 2-12 | 2-14 | 2-17 | 2-18 | 2-19 | 2-20 | 2-21 | 2-27

Somos uma empresa familiar.

Com uma cultura baseada em **humildade e tradição**, construímos uma reputação sólida e uma relação de confiança duradoura com nossos clientes, colaboradores e fornecedores. Valorizamos nossas raízes e identidade, e isso se reflete diretamente em nossa estrutura de governança, que incorpora os princípios e valores que nos guiam.

Adotamos um modelo de governança descentralizada, garantindo **transparência e eficiência na gestão**. Nossa estrutura é composta por acionistas, um conselho de administração com quatro membros, diretores, gerentes e coordenadores, todos comprometidos em implementar práticas éticas e sustentáveis em nossas operações. Esse modelo de governança fortalece nossa visão de longo prazo e **assegura que crescamos de forma responsável e alinhada aos nossos princípios**.

Assembleia de acionistas: órgão soberano da empresa, que representa a totalidade dos acionistas, familiares e não familiares.

Conselho de Administração: é eleito pela Assembleia para a administração da Corporação, por delegação, com um conjunto de responsabilidades estabelecidas.

Diretores: nomeados pelo Conselho, sempre de conhecimento, consenso e validação da Assembleia dos Acionistas, são responsáveis pela implementação das estratégias, diretrizes e condução dos negócios e das atividades da Companhia.

Gerentes: são admitidos na corporação pelos diretores para a condução das atividades dos diferentes negócios da Companhia mediante a gestão de colaboradores, em perfeita coordenação com técnicos e apoio do RH.

Por meio do nosso Regimento Interno, adotamos as boas práticas recomendadas pelo **Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC)**, com o objetivo de garantir uma gestão eficiente, transparente e alinhada aos mais altos padrões de governança corporativa. Nossa estrutura de gestão inclui o **Código de Conduta** e a **Política de Alçada e Consequências**, estabelecendo diretrizes claras para assegurar a conformidade com leis, regulamentos e princípios éticos em todos os níveis da organização. Essas regras orientam diretores e colaboradores, **reforçando nosso compromisso com a integridade, transparência e responsabilidade corporativa**.

Código de Conduta e a Política de Alçada e Consequências orientam o comportamento de todo o time da Fuga S/A, independente de hierarquia, promovendo responsabilidade social, transparência e a adoção de práticas sustentáveis.

A **Política de Alçada e Decisão** estabelece as responsabilidades e limites de aprovação para diferentes níveis hierárquicos, como a Assembleia, os Conselheiros, Diretores e Gerentes, em diversas áreas estratégicas da gestão, incluindo planejamento, orçamento, investimentos, estrutura organizacional, gestão de pessoas, finanças, marketing, tecnologia, suprimentos e contratos. Cada função tem claramente delineada a sua autonomia para tomar decisões e aprovar ações, es-

pecialmente quando envolvem grandes valores financeiros ou riscos significativos para a companhia.

A Fuga S/A está em etapa de aprovação e construção de seus **comitês estratégicos**, de forma que questões como sustentabilidade, salários, ética, inovação, bem-estar animal, processos e a novos negócios sejam discutidas ainda mais de forma horizontal e transparente na empresa.

Gestão de Riscos

GRI 3-1 | 3-2 | 3-3 | 2-29

Na Fuga, tratamos a gestão de riscos como uma prioridade estratégica, considerando que atuamos em diversos setores e, por este motivo, estamos mais suscetíveis a riscos ambientais, sociais e econômicos. Prezamos por garantir a segurança e a continuidade das nossas operações com maturidade e resiliência.

Nossa estrutura de gestão de riscos internos está fundamentada em um ecossistema de compliance, estabelecido no Regimento Interno, que define diretrizes para assegurar conformidade legal e uma gestão responsável dos negócios.



O Conselho de Administração desempenha um papel central nesse processo, garantindo que todas as nossas operações estejam alinhadas aos princípios de sustentabilidade, controle financeiro e mitigação de riscos ambientais, sociais e econômicos. Por isso, mantemos um monitoramento contínuo sobre fatores críticos como poluição, gestão de resíduos, eficiência energética, além de saúde e segurança ocupacional. Também adotamos uma visão baseada no conceito de impacto duplo, considerando tanto os efeitos do ambiente externo sobre a Fuga S/A, quanto os impactos que nossas operações geram no meio em que estamos inseridos, sejam eles positivos ou negativos.

RISCOS AMBIENTAIS

Para mitigar os riscos ambientais, contamos com equipes especializadas em Gestão Ambiental, responsáveis por garantir a conformidade com legislações, monitoramento contínuo e implementação de boas práticas sustentáveis.

Ter uma equipe qualificada é essencial para identificar, avaliar e reduzir impactos ambientais, assegurando a eficiência no uso de recursos naturais, gestão adequada de resíduos e adoção de tecnologias mais limpas. Além disso, essa expertise nos permite antecipar desafios ambientais, respondendo rapidamente a emergências e fortalecendo a nossa estratégia de sustentabilidade de longo prazo.

RISCOS SOCIAIS

Para minimizar os impactos sociais, implementamos práticas voltadas para a segurança, inclusão e desenvolvimento dos colaboradores e da comunidade.

- Monitoramos constantemente a saúde e segurança ocupacional, adotando medidas preventivas para reduzir riscos de acidentes e doenças laborais.
- Seguimos um Código de Conduta, assegurando relações justas com colaboradores, fornecedores e clientes.
- Possuímos políticas contra assédio, discriminação e trabalho infantil ou análogo à escravidão.
- Por meio da Fundação José e Lídia Fuga, investimos em projetos sociais que promovem educação, cultura, capacitação profissional e inclusão digital, beneficiando crianças, jovens e idosos.

SUMÁRIO

SOBRE ESTE
RELATÓRIO

MENSAGEM DA
DIREÇÃO

ESTRATÉGIA DE
SUSTENTABILIDADE

SOBRE NÓS

DIVISÕES

QUALIDADE DOS
PRODUTOS

PESSOAS

DEMAIS DADOS
MATERIAIS

PROJETO FUGA 25+

SUMÁRIO GRI

RISCOS ECONÔMICOS

A sustentabilidade financeira e operacional da Fuga S/A é assegurada por uma gestão econômica estratégica e baseada em boas práticas de governança corporativa.

Mantemos um controle de custos, investimentos e fluxo de caixa, garantindo a saúde financeira e a perenidade do negócio. Atuamos em diferentes setores e regiões, reduzindo a dependência de um único segmento e tornando a empresa mais resiliente a crises econômicas.

Nossa equipe acompanha de perto mudanças na legislação e no cenário econômico, garantindo conformidade e adaptação rápida a novos desafios.

Investimos em tecnologia e automação para otimizar processos, reduzir desperdícios e aumentar a produtividade, garantindo maior competitividade no mercado.

Com essa abordagem integrada, garantimos que o nosso negócio seja responsável, resiliente e sustentável, equilibrando desempenho econômico com impacto social e ambiental positivo.

As melhores práticas de uma produção sustentável >

Divisões Fuga S/A

GRI 2-2 | 2-6



Aproveitamos integralmente cada parte do animal, garantindo o uso eficiente dos recursos e valorizando a circularidade em nosso processo produtivo.

Na Fuga S/A, **a preocupação com a sustentabilidade e a circularidade permeia cada etapa do nosso negócio.** Partindo da principal atividade da Fuga Alimentos, o abate de bovinos para **a produção de carne representa em torno de 50% do peso do animal**, sendo que os outros 50% seriam resíduos (couro, ossos, sangue, gordura, vísceras). Entretanto, o ciclo produtivo não se encerra na fabricação dos cortes: ao contrário, **os subprodutos e resíduos gerados encontram novas aplicações dentro de nossas próprias divisões, assegurando um aproveitamento integral e reduzindo ao máximo o desperdício.**

O couro proveniente do abate, por exemplo, segue para a **Fuga Couros**, onde é transformado em um insumo de alta qualidade para diversos segmentos. Já o sangue, ossos, sebo e demais resíduos passam pelo processamento na **Fuga Rendering**, convertendo-se em farinhas

e gorduras de valor comercial, utilizadas, entre outros fins, na fabricação de rações ou comercializadas como ingredientes para ração animal. Parte do sebo e da gordura retorna à **Fuga Energias Renováveis**, dando origem a biodiesel – uma fonte limpa que contribui para a redução de emissões. Paralelamente, a **Fuga Pet** utiliza farinhas e outras matérias-primas originadas do processo de rendering, desenvolvendo linhas de ração animal de alto valor nutricional.

Além disso, os efluentes industriais, após passarem por tratamento, alimentam biodigestores capazes de gerar biogás, evidenciando o compromisso da empresa em fechar o ciclo de recursos energéticos.

A **Fuga Itália** tem papel central na estratégia internacional da empresa, tendo papel central na comercialização do couro e outros produtos na Europa, Estados Unidos e Ásia.

Na **Fuga Agro**, fomentamos a produção de grãos e insumos, que também podem ser absorvidos pela cadeia de produção interna, além do reflorestamento vegetal, fortalecendo a autosuficiência e garantindo maior controle socioambiental.

Para viabilizar toda essa logística integrada, a **Fuga Logística** assegura o transporte eficiente e responsável de cada insumo, tanto entre as divisões quanto aos clientes finais.

Por fim, a **Fuga Social** agrega a esse processo um olhar de responsabilidade junto às comunidades e projetos socioambientais, ampliando os benefícios gerados.

Essa estrutura permite à Fuga S/A maximizar sinergias entre suas áreas de atuação, garantindo eficiência, rastreabilidade e um compromisso contínuo com a sustentabilidade ao longo de toda a cadeia produtiva.

Cada divisão cumpre um papel essencial dentro desse modelo de negócios, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e agregando valor ao mercado e à sociedade.

Conheça nossas divisões:

Fuga Couros – Especializada em produção e processamento de couro, combinando tecnologia e responsabilidade ambiental.

Fuga Alimentos – Voltada à produção de alimentos de alta qualidade, garantindo segurança e rastreabilidade.

Fuga Recicláveis – Responsável pelo reaproveitamento de subprodutos para a fabricação de ingredientes essenciais para diversas indústrias.

Fuga Energias Renováveis – Focada na geração e utilização de fontes de energia limpa e sustentável.

Fuga Pet – Produz alimentos e produtos voltados ao bem-estar animal, sempre com alto padrão de qualidade.

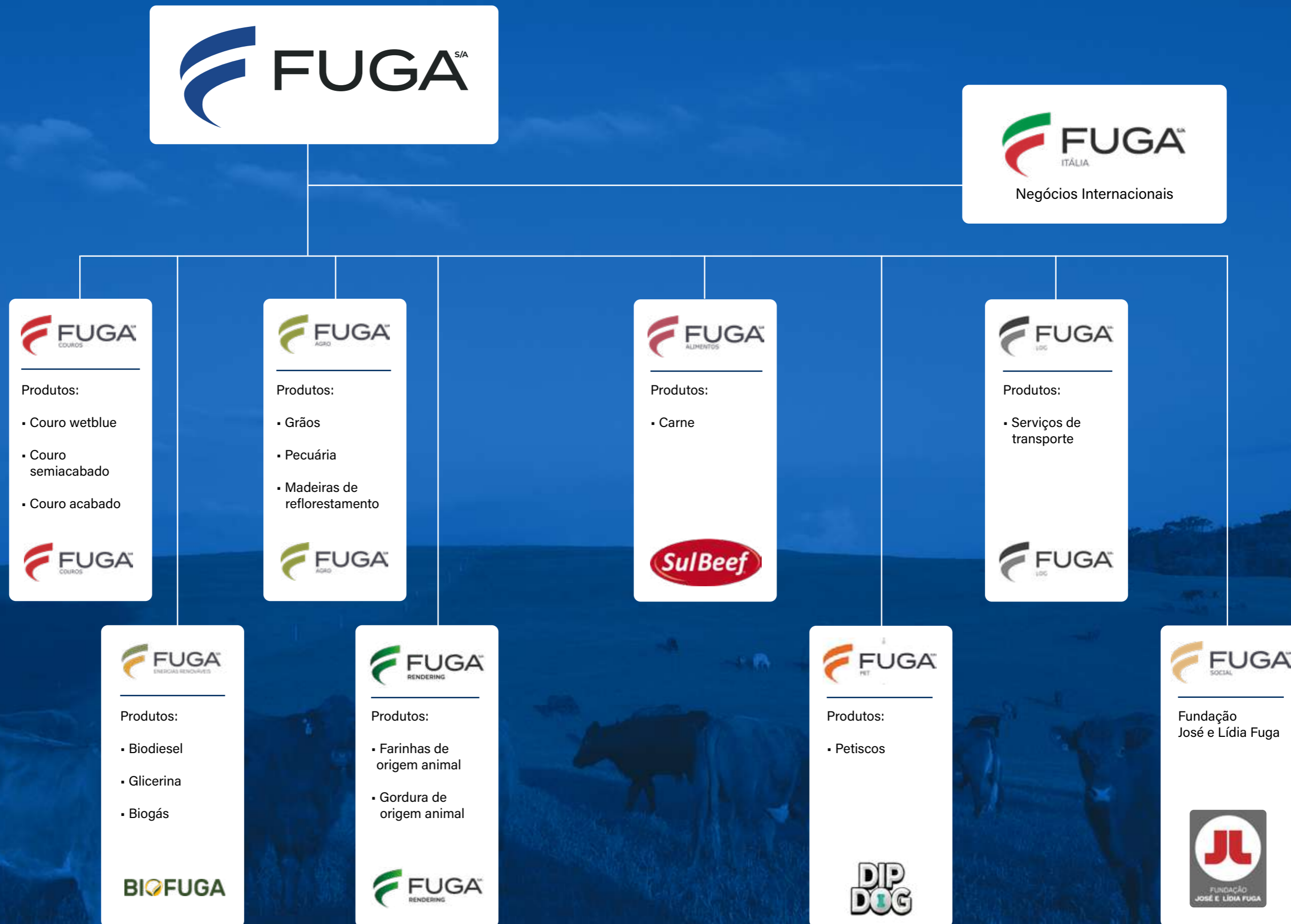
Fuga Agro – Atua no setor agropecuário, promovendo práticas inovadoras e sustentáveis.

Fuga Itália – Responsável por manter a identidade e as raízes da empresa, expandindo sua presença no mercado europeu.

Fuga Logística – Garante eficiência no transporte e distribuição, otimizando processos e reduzindo impactos ambientais.

Fuga Social – Canaliza investimentos e iniciativas para projetos de impacto social, fortalecendo a conexão com as comunidades.

Juntas, essas divisões formam um modelo de negócios sustentável e inovador, reafirmando o compromisso da Fuga S/A com o desenvolvimento econômico, social e ambiental.





Divisão:

FUGA ALIMENTOS



A Fuga Alimentos expandiu sua atuação e se consolidou como um importante player no mercado de proteínas, através de sua marca SulBeef.

Com a SulBeef, nos comprometemos a **produzir carne de qualidade com responsabilidade ambiental**. Anunciamos publicamente nosso compromisso de eliminar a aquisição de bovinos associados ao desmatamento ilegal em áreas localizadas na Amazônia Legal, bem como de outras áreas. Estamos intensificando nossos esforços para **garantir a rastreabilidade completa em nossa cadeia de fornecimento** (fornecedores Diretos e Indiretos Nivel 1), com a implementação de rigorosos protocolos de compra de gado e o uso de ferramentas avançadas.

A divisão Fuga Alimentos é responsável pela produção de carnes e seus derivados, garantindo qualidade e rastreabilidade em cada etapa do processo. Com quatro unidades de produção e um centro de distribuição, a empresa possui capacidade para **processar 34.000 bovinos por mês**.

Nossa marca Sulbeef é reconhecida internacionalmente, **exportando para mais de 50 países**. Entre os principais, destacam-se: Canadá, Emirados Árabes Unidos, Estados Unidos, Uruguai, Hong Kong, China entre outros.

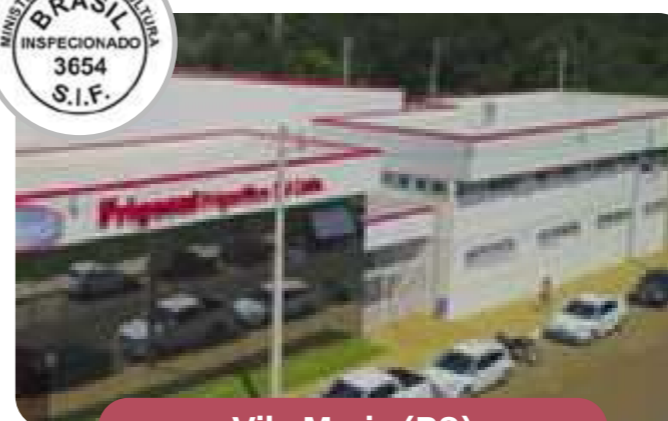
Mensalmente, processamos 34.000 bovinos, resultando em uma produção de 9.100 toneladas de carne, garantindo qualidade e eficiência em cada etapa do processo.



Aparecida do Taboado (MS)



Aparecida D'Oeste (SP)



Vila Maria (RS)



Varzea Grande (MT)



A **Sulbeef** oferece um portfólio diversificado, dividido em cinco linhas de produtos:

A Linha **Gran Reserva** oferece variados tipos de cortes premium de novilhos de raças britânicas, com maciez e suculência garantidas pelo marmoreio. Ideal para consumidores exigentes, agrega valor com carnes frescas, duráveis e de ótimo rendimento, com entrega direta e ágil.

A Linha **Estância Gaúcha** oferece diversos cortes selecionados de animais 100% produzidos no Rio Grande do Sul, com frescor, qualidade e ótimo custo-benefício. Ideal para o dia a dia, garante maior durabilidade e rendimento, com entrega direta e ágil da fábrica.

A Linha **Novilhos Gourmet** oferece carnes de alta qualidade com garantia de maciez e cortes selecionados. Com 8 tipos de peças menores e embalagens sofisticadas, é ideal para consumidores exigentes e agrega valor no ponto de venda.

A Linha **Churrasco** oferece cortes selecionados com ótimo acabamento de gordura, garantindo um churrasco suculento. Com qualidade superior e rápida entrega, é ideal para fidelizar clientes e garantir excelente apresentação.

A Linha **Tradicional** oferece mais de 40 tipos de produtos selecionados, embalados a vácuo para garantir frescor e qualidade. Indicada para supermercados e restaurantes, destaca-se pelo excelente rendimento e durabilidade.

Cortes premium selecionados de novilhos Angus, certificados pela Associação Brasileira de Angus. Reconhecidos por seu marmoreio, maciez, sabor e suculência, são perfeitos para restaurantes e para seu churrasco.

Na Sulbeef, a qualidade e a segurança dos nossos produtos são prioridade.

Para garantir altos padrões em todas as etapas da produção, **seguimos rigorosos protocolos e possuímos certificações reconhecidas internacionalmente.** Essas certificações atestam a conformidade sanitária, rastreabilidade, segurança alimentar e respeito a exigências culturais e religiosas, permitindo que nossa carne seja exportada para diversos mercados globais.

O **SIF (Serviço de Inspeção Federal)** é uma certificação obrigatória no Brasil, regulamentada pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA). Ele assegura que nossos processos seguem rigorosos padrões sanitários e de segurança alimentar, garantindo que nossos produtos possam ser comercializados tanto no mercado interno quanto internacionalmente. A presença do selo SIF em nossos produtos atesta sua qualidade, rastreabilidade e conformidade com normas sanitárias internacionais.

A certificação **Halal** garante que nossos produtos são produzidos de acordo com as normas e preceitos da religião islâmica. Esse selo nos permite atender mercados muçulmanos, assegurando que todo o processo – desde o abate até a embalagem – seja realizado seguindo critérios religiosos específicos, incluindo o respeito ao bem-estar animal e o uso de ingredientes permitidos pelo Islã.

O sistema **HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points)** é um dos mais rigorosos protocolos internacionais de segurança alimentar. Ele monitora e controla todos os riscos biológicos, químicos e físicos que podem comprometer a qualidade do alimento, garantindo que cada etapa da produção esteja em conformidade com padrões de higiene, processamento e armazenamento. Essa certificação é essencial para a exportação e para garantir um produto final seguro e confiável para nossos clientes.



Somente em 2024, exportamos aproximadamente 16,6 mil toneladas de carne, fortalecendo nossa presença no mercado internacional.





Divisão:
**FUGA
COUROS**



*Somos a Fuga Couros,
produzimos couro respeitando
o meio ambiente, atendendo
aos requisitos legais e
melhorando continuamente
nossos processos.*

A Fuga Couros marcou o início da nossa trajetória, sendo a primeira divisão do grupo. Desde então, nos dedicamos à produção de couros de alta qualidade, sempre alinhados às exigências dos mercados nacional e internacional.

Operamos com **cinco unidades produtivas**, estruturadas estrategicamente para **atender setores como calçados, vestuário, artefatos, moveleiro e automotivo**. Nossa expertise cobre todas as etapas do processamento do couro, desde o Wet Blue, estágio inicial do curtimento, até o couro semiacabado e acabado.

O couro destaca-se como um material que potencializa o aproveitamento integral do animal, pois sua principal matéria-prima — a pele — constitui um subproduto resultante da cadeia de carnes e laticínios. Vários fatores atestam a sustentabilidade do material, como:

Maximização de Recursos – A produção de couro ocorre a partir de pele que, de outra forma, seria descartada como resíduo. Assim, converte-se um subproduto em um material de alto valor, prolongando o ciclo de vida dos recursos e contribuindo para o conceito de economia circular.



Durabilidade Superior – O couro apresenta longa vida útil, exigindo menos substituições ao longo do tempo. Em comparação a materiais sintéticos, essa alta resistência gera menor consumo de matérias-primas adicionais e redução no descarte de produtos desgastados.



Biodegradabilidade – Ao contrário de muitos tecidos sintéticos à base de petróleo, o couro legítimo tende a se decompor mais rapidamente em condições ambientais adequadas (dependendo do tipo de curtimento, sem resíduos metálicos persistentes). Isso reduz a pegada de resíduos pós-consumo, ajudando a evitar a saturação de aterros sanitários.



Curtimento com Menor Impacto – A adoção crescente de processos de curtimento mais limpos (ex.: reaproveitamento de água e agentes químicos) diminui tanto a demanda por recursos naturais quanto as cargas poluentes nos efluentes, essas inovações reduzem o uso de substâncias tóxicas e tornam o processo ambientalmente mais responsável. Tais inovações fazem parte do processo produtivo da Fuga Couros.



Versatilidade e Eficiência – O couro pode ser transformado em uma ampla gama de produtos (roupas, calçados, estofados, tapetes, revestimento interno de veículos, aeronaves, embarcações, artigos de viagem, espotes e montaria) otimizando o uso de cada pele gerada. Esse alto grau de versatilidade estimula inovação e valoriza a matéria-prima.



Valorização Socioeconômica – Em muitas cadeias produtivas, a comercialização do couro fortalece a economia local, gerando empregos e garantindo desenvolvimento regional. Ao aproveitar os resíduos do abate, cria-se um ecossistema de negócios que pode incluir curtumes, artesãos e indústrias de transformação.



Integração com Cadeias Renováveis – O couro se insere no ciclo da pecuária e outras atividades rurais que, idealmente, podem adotar práticas sustentáveis (rotação de pastagens, redução de emissões, bem-estar animal), tornando a cadeia final do couro parte de uma engrenagem que busca a melhoria contínua em termos de impacto ambiental. O resíduo do couro que não é utilizado no processo, inclusive, é encaminhado como matéria prima para a indústria de gelatina e colágeno hidrolisado.



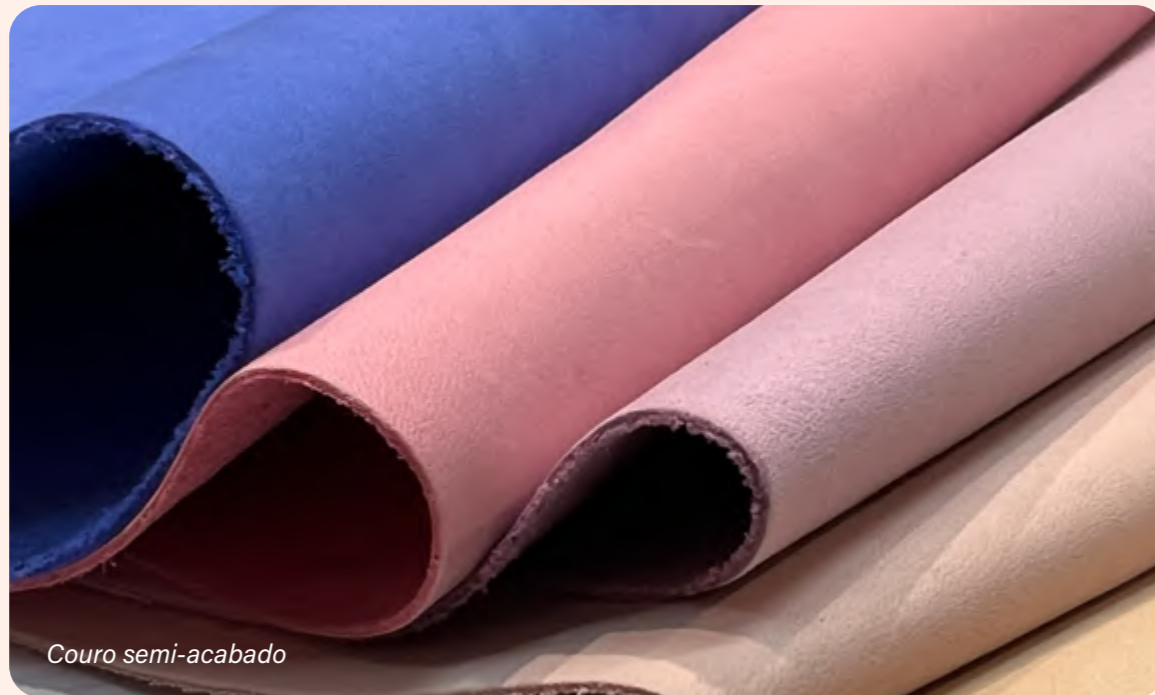
Em síntese, **o couro confere benefícios relevantes do ponto de vista ambiental, econômico e social**, ao aproveitar eficientemente o subproduto da indústria de proteína animal, reduzir a necessidade de insumos artificiais e prolongar a vida útil do produto final.

Quando associado a técnicas de curtimento responsáveis e integração com modelos de economia circular, o couro consolida-se como uma escolha mais **sustentável** que muitas alternativas sintéticas, por aliar longevidade, renovabilidade e biodegradabilidade em seu ciclo de vida.

No couro, a sustentabilidade se revela em cada detalhe - da origem responsável à durabilidade que reduz o descarte e prolonga o ciclo de vida dos produtos.



Couro acabado



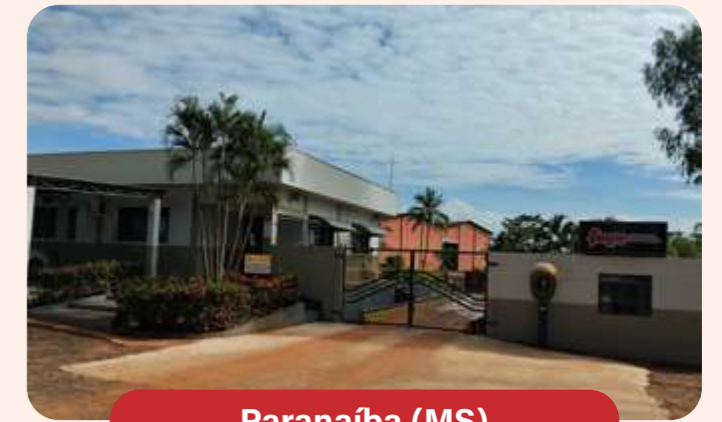
Couro semi-acabado



Couro wet blue



Várzea Grande (MT)



Paranaíba (MS)



Hidrolândia (GO)



Jales (SP)



Marau (RS)

Nossa estrutura conta com 57.000 m² de área construída. Essa capacidade nos permite atender com eficiência os mercados nacional e internacional, garantindo qualidade em cada etapa do processo. Apenas em 2024, exportamos 67,7 mil toneladas de couros.

Wetblue – Primeira fase do curtimento, onde o couro cru é tratado com sais de cromo, adquirindo uma coloração azulada. Esse processo garante durabilidade e resistência à decomposição, preparando o material para as próximas etapas.



Couro Semi acabado– Após o Wet Blue, o couro passa por processos como recurtimento e tingimento, adquirindo cor e algumas características do produto final. No entanto, ainda não possui acabamento superficial definitivo.



Couro Acabado– Fase final do processo, em que o couro recebe tratamentos de superfície para garantir textura, aparência e resistência conforme a aplicação desejada. Pronto para uso em setores como calçados, estofados e automotivo.



Garantimos não apenas a qualidade dos nossos produtos, mas também o respeito ao meio ambiente e às futuras gerações.

Na Fuga Couros, a sustentabilidade é um pilar essencial de nossa atuação. Buscamos constantemente aprimorar nossos processos produtivos para reduzir impactos ambientais, otimizar o uso de recursos naturais e garantir as melhores práticas em toda a nossa cadeia de valor, como por exemplo a remoção do coro das aparas para possibilitar a reciclagem e produção de fertilizantes.

Nosso compromisso com a sustentabilidade e a produção responsável é validado por certificações reconhecidas internacionalmente, que asseguram a transparência e a excelência de nossas operações. Elas refletem nosso compromisso contínuo em oferecer produtos de alta qualidade, alinhados às exigências do mercado global e às expectativas dos consumidores conscientes.

Temos três certificações que reforçam nosso compromisso com qualidade, sustentabilidade e excelência: CSCB, LWG e ISO 9001:2015.



Certificado de Sustentabilidade do Couro Brasileiro (CSCB)

A Fuga é certificada pelo CSCB (Certificado de Sustentabilidade do Couro Brasileiro) destacando-se por seu compromisso com a sustentabilidade, rastreabilidade e responsabilidade socioambiental. Essa certificação atesta que o couro foi produzido seguindo rigorosos padrões ambientais, sociais e de governança, garantindo a redução do impacto ambiental, o uso eficiente de recursos naturais e o respeito às boas práticas trabalhistas.

A Fuga não apenas concluiu todas as etapas e foi auditado. A Fuga S/A foi o primeiro curtume no Brasil a conquistar a certificação CSCB.



Leather Working Group

Nosso couro é certificado pelo LWG (Leather Working Group) que confere reconhecimento global pelo nosso alto padrão de sustentabilidade e responsabilidade ambiental. Essa certificação avalia rigorosamente todo o processo produtivo, garantindo a gestão eficiente da água e energia, redução de resíduos e rastreabilidade da cadeia de suprimentos.

O selo LWG assegura que o couro foi produzido seguindo boas práticas ambientais e sociais, atendendo às exigências dos principais mercados internacionais e reforçando o compromisso com a transparência e a inovação sustentável.



ISO 9001:2015

Também possuímos a certificação ISO 9001, que destaca o rigoroso controle de qualidade em todas as etapas do nosso processo produtivo. Essa certificação assegura que seguimos um sistema de gestão padronizado, com processos bem estruturados, foco na satisfação do nosso cliente e na melhoria contínua.

Além de garantir um produto final consistente e de alta qualidade, a ISO 9001 também reforça a eficiência operacional, a rastreabilidade e o compromisso com as melhores práticas do setor, atendendo às exigências dos mercados mais competitivos.



Atualização de Ciclo de Vida (ACV)

Em 2024, realizamos, pela primeira vez, um estudo de **Avaliação de Ciclo de Vida (ACV)** do nosso couro, um passo essencial para aprimorar nossa gestão ambiental e sustentabilidade. A Avaliação de Ciclo de Vida é uma metodologia científica utilizada para **analisar os impactos ambientais de um produto ao longo de toda a sua cadeia produtiva**, desde a extração da matéria-prima até o fim de sua vida útil.

Esse estudo permite identificar pontos críticos de impacto ambiental nas categorias de Emissão de Carbono, Uso de Energia Fóssil e Nuclear, Escassez de Água, Acidificação, Ecotoxicidade e Eutrofização de Água Doce, Eutrofização Marinha, Toxicidade Humana, Radiações Ionizantes, Ocupação de Água, Uso de Recursos Minerais, Depleção da Camada de Ozônio, Formação de Material Particulado e Formação de Oxidantes Fotoquímicos, possibilitando o mapeamento para adoção de estratégias mais sustentáveis.

Com essa iniciativa, reforçamos nosso compromisso com a transparência, rastreabilidade e melhoria contínua, garantindo que nossos produtos atendam aos mais altos padrões ambientais e de mercado, alinhados às melhores práticas globais de sustentabilidade.

		Wet-blue	Semiacabado	Acabado
CATEGORIA	UNIDADE	EN15804 + A2 (EDP)	EN15804 + A2 (EDP)	EN15804 + A2 (EDP)
Mudança climática	kg CO ₂ eq	13,26	17,84	22,77
Uso de energia fóssil e nuclear	MK	59,59	104,96	136,88
Acidificação de água doce	molH+eq	1,08E-01	1,22E-01	1,31E-01
Ecotoxicidade da água doce	CTUe	594,57	1058,87	1235,08
Eutrofização de água doce	kg PO ₄ P-lim e	2,96E-03	5,85E03	6,14E-03
Toxicidade humana câncer	CTUh	2,76E-08	5,63E-08	6,69E-08
Toxicidade humana sem câncer	CTUh	2,89E-07	3,52E-07	4,01E-07
Radiações ionizantes	Bq C-235 eq	0,584	0,80	1,05
Ocupação da terra, biodiversidade	Pt	1006,09	1128,90	1268,12
Eutrofização marinha	kg N N-lim eq	5,86E-02	6,60E-02	6,89E-02
Uso de recursos minerais	kg deprived	8,07E-0	8,12E-04	8,16E-04
Depleção da camada de ozônio	kg CFC-11 eq	1,13E-07	2,06E-05	2,07E-06
Formação de material particulado	kg PM 2.5 eq	7,47E-07	1,00E-06	1,24E-06
Formação de oxidantes fotoquímicos	Ig NMVOC eq	2,72E-02	3,86E-02	4,65E-02
Escassez de água	m ³ mundo eq	9,1	14,7	20,70

A Fuga Couros realizou seu ACV seguindo a **metodologia EN15804+A2**, utilizada como referência pelo Environmental Product Declaration (EDP), sendo identificados três indicadores-chave: Carbono, Água e Recursos Fósseis. Os gráficos mostram como cada etapa do processo — desde Criação e Abate até o Couro Acabado — contribui para esses impactos ambientais, possibilitando uma visão precisa e segmentada:

Emissões de Carbono (kg CO₂eq / m²)

TOTAL:

13,26 kg CO₂eq / m² - Couro Wetblue

17,85 kg CO₂eq / m² - Couro Semiacabado

22,76 kg CO₂eq / m² - Couro Acabado

Etapas Principais:

Criação e abate: etapa que concentra o maior valor de emissões de CO₂eq (28,95%). Relaciona-se à emissão entérica do gado, à energia consumida na fazenda e ao transporte inicial.

Wetblue: as principais contribuições de emissão ocorrem no tratamento de resíduos via Aterro Sanitário (9,18%) e Compostagem de compostos orgânicos (7,07%), químicos (6,85%), energia (1,36%). Nesse estágio, grande parte do impacto da indústria vem dos insumos químicos usados para estabilizar o colágeno.

Semiabado: insumos químicos (8,3%) e consumo de energia (9,71%) têm maior representatividade, pois ocorrem etapas adicionais de tingimento e enxágue.

Couro Acabado: processos de refino e acabamento fazem crescer o consumo energético e químico (16,67% e 3,34%, respectivamente), elevando a pegada final de carbono.





Divisão:
**FUGA
RENDERING**



Papel da Graxaria na Sustentabilidade e na Economia Circular

A graxaria tem uma função estratégica dentro do sistema produtivo, atuando como elo fundamental na **cadeia de aproveitamento integral dos subprodutos de origem animal**. A unidade é responsável por **receber, tratar e transformar resíduos do abate** — como ossos, gorduras, aparas de carne e vísceras — em produtos com valor econômico e ambientalmente sustentáveis.

Contribuição ambiental

O papel da graxaria é essencial para a **mitigação dos impactos ambientais** da indústria de abate, uma vez que evita o descarte inadequado de resíduos orgânicos de alta carga poluidora.

- **Reduz emissões de gases de efeito estufa**, ao evitar a decomposição de resíduos em aterros;
- **Diminui o volume de resíduos sólidos** enviados para destinação final;
- **Aproveita integralmente a matéria-prima animal**, promovendo o conceito de desperdício zero;
- **Gera subprodutos biodegradáveis** e reutilizáveis em diversas cadeias industriais.

Valor econômico e social

Além do benefício ambiental, a graxaria cria **valor econômico** por meio da **transformação de resíduos em insumos industriais**. Essa conversão reduz custos, amplia a competitividade e gera **novas oportunidades de mercado**.

- O sebo e o óleo animal são insumos importantes para os setores de **energia renovável (biodiesel) e químico**.
- As farinhas proteicas reforçam a **autossuficiência na nutrição animal**, reduzindo a dependência de insumos importados.



- A operação contribui para a **geração de empregos diretos e indiretos**, e para a **formação de uma cadeia produtiva circular**, onde cada resíduo se torna matéria-prima para outro processo.

Compromisso com a sustentabilidade

As práticas adotadas pela graxaria estão alinhadas aos **princípios da economia circular**, da **ecoeficiência** e da **responsabilidade socioambiental**. Por meio da modernização tecnológica e do monitoramento constante dos processos, a unidade busca:

- **Maximizar o aproveitamento energético**, reutilizando calor e água do processo;
- Garantir a rastreabilidade e a conformidade ambiental com legislações vigentes;
- Integrar-se aos objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS), especialmente os ODS 12 (Consumo e Produção Responsáveis) e ODS 13 (Ação contra a Mudança Global do Clima).

Produtos Gerados:

FARINHA DE CARNE

FARINHA DE OSSO

FARINHA SUÍNA

FARINHA DE VÍSCERAS

FARINHA DE PENAS

FARINHA DE SANGUE

ÓLEO DE VÍSCERAS

SEBO BOVINO

Com oito plantas processadoras, a Fuga Recicláveis transforma aproximadamente 55 mil toneladas de matéria-prima por mês, fornecendo insumos essenciais para setores como alimentação animal, agricultura, higiene e limpeza e biocombustíveis. Nosso processo eficiente garante o máximo aproveitamento dos recursos, contribuindo para a sustentabilidade e inovação nessas indústrias.



Jales (SP)



Hidrolândia (GO)



Ji Paraná (RO)



Nova Esperança (PR)



Vila Maria (RS)



Várzea Grande (MT)



Ap. Taboado (MS)



Tangará (SC)

O processamento de resíduos animais na Fuga Recicláveis segue um padrão rigoroso e altamente eficiente, garantindo o máximo aproveitamento dos recursos. Cerca de 80% do sebo bovino é transformado em biodiesel, uma alternativa sustentável que reduz a dependência de combustíveis fósseis. Além disso, o sebo animal ainda gera créditos de carbono, fortalecendo nosso compromisso com a economia circular e a descarbonização da cadeia produtiva, algo que realizamos junto a outra divisão da empresa, a Fuga Energia Renováveis.



Divisão:
FUGA
ENERGIAS
RENOVÁVEIS

BIOFUGA

A Fuga Energias Renováveis nasceu com a missão de agregar valor aos subprodutos das operações da Fuga S/A e impulsionar fontes de energia limpas. Ao aproveitar insumos como gorduras e sebo vindos do processo de rendering, além de efluentes que geram biogás, a divisão consegue agregar valor ao que seria descartado, desenvolvendo produtos sustentáveis e altamente competitivos no mercado.

O resultado são soluções renováveis, em sintonia com uma visão de futuro que une competitividade e responsabilidade ambiental, contribuindo para uma matriz energética mais equilibrada e fortalecendo o compromisso de todo o grupo com o uso inteligente dos recursos.

Produzimos aproximadamente 500.000 litros de biodiesel por dia, o que representa uma redução de 350.000 toneladas de dióxido de carbono equivalente (CO₂e). Esse volume corresponde a 350.000 CBIOS, devidamente validados pela ANP através do programa RENOVA-BIO, reforçando nosso compromisso com a sustentabilidade e a transição para uma matriz energética mais limpa.

Em 2026, iniciaremos o processo de extração de óleo a partir do esmagamento da soja, com isso nossa capacidade de produção de biodiesel será duplicada, ampliando significativamente nosso impacto na transição para fontes de energia sustentáveis.



O que é Crédito de Carbono? Por convenções internacionais, cada crédito de carbono equivale a uma tonelada de dióxido de carbono (CO₂) que deixou de ser emitida para o meio ambiente. Empresas que conseguem reduzir suas emissões podem vender esses créditos

para outras que precisam compensar suas emissões, promovendo um mecanismo de incentivo econômico para a adoção de práticas mais sustentáveis e a mitigação das mudanças. A Fuga é uma das poucas empresas no Brasil **homologadas como vendedora de créditos na B3.**

O biodiesel da Fuga Energias Renováveis atende aos mais rigorosos padrões do mercado, garantindo qualidade, segurança e alto desempenho. Com um sistema completo de rastreabilidade dos recursos, asseguramos total transparência na cadeia produtiva e a conformidade com certificações ambientais. Para garantir a excelência do produto, amostras são analisadas a cada duas horas em um laboratório acreditado pelo INMETRO, seguindo os mais elevados padrões técnicos.

Nosso biodiesel ainda possui a certificação ISCC-EU por prover sustentabilidade, rastreabilidade e conformidade com os critérios ambientais exigidos pela União Europeia. Essa certificação assegura que a matéria-prima utilizada segue rigorosos padrões de redução de emissões de CO₂, preservação da biodiversidade e uso eficiente dos recursos naturais. Além disso, o selo ISCC-EU permite a exportação para mercados altamente regulados, consolidando o biodiesel como uma alternativa energética limpa, renovável e ambientalmente responsável.



Biogás: Inovação em sustentabilidade

A divisão de energias renováveis conta com cinco plantas de produção de biogás que gera créditos de carbono por meio do aproveitamento de resíduos orgânicos provenientes do processamento de subprodutos dos curtumes, graxarias e frigoríficos. Esse processo ocorre por meio da biodigestão anaeróbica, uma tecnologia que utiliza microrganismos para decompor a matéria orgânica em ambientes controlados e sem oxigênio, resultando na produção de biogás – uma fonte renovável de energia.

Esse biogás pode ser utilizado para geração de energia térmica e elétrica, reduzindo a dependência de combustíveis fósseis e promovendo uma cadeia produtiva mais sustentável e eficiente. Além disso, a produção de biogás contribui para a mitigação de emissões de gases de efeito estufa, transformando resíduos em um recurso energético valioso, alinhado aos princípios da economia circular.

*Possuímos a capacidade de **2 milhões** de m³ por ano, resultando na redução de 23,8 mil toneladas de CO₂ equivalente por ano.*

O que é GAS-REC? A Certificação GAS-REC rastreia o biogás e o biometano na cadeia de fornecimento, garantindo que o consumidor se aproprie da parte renovável do gás consumido. Esse gás natural renovável substitui combustíveis fósseis e pode ser utilizado pelas empresas para neutralizar as emissões de suas fontes que utilizam gás como combustível, reduzindo impactos ambientais.

O sistema de rastreamento segue o modelo “book and claim”, permitindo a certificação do gás renovável mesmo quando misturado ao gás natural fóssil em gasodutos. Esse processo assegura transparência e evita dupla contagem do ponto de produção até o consumidor final. A certificação só é concedida a usinas de biogás e biometano previamente cadastradas, garantindo conformidade com as regras estabelecidas pelo Instituto Totum.

Temos Licença Ambiental autorizando a fertirrigação, o que propicia que, além da geração de energia térmica, o resíduo da decomposição, rico em nutrientes, seja transformado em biofertilizante e utilizado em áreas de reflorestamento na Fuga Agro, nossa outra divisão, contribuindo para o crescimento acelerado das florestas e melhoria do solo. Esse modelo reflete um compromisso com a economia circular, a redução de impactos ambientais e o uso eficiente dos recursos naturais.

Essa tecnologia reduz em 30% o consumo de lenha, enquanto o biofertilizante acelera o crescimento das nossas áreas florestais em até 50%, promovendo maior eficiência e sustentabilidade no manejo.

1. Resíduos orgânicos da operação são encaminhados para biodigestores.

2. Biogás volta a alimentar as caldeiras.

3. A decomposição anaeróbia gera biogás.

4. Resíduo de decomposição (biofertilizante) bombeado para áreas de reflorestamento.





Divisão:
**FUGA
AGRO**

*A Fuga Agro atua nos setores de **agricultura, pecuária e reflorestamento**, combinando produção sustentável com uma gestão eficiente de recursos naturais.*



Na **pecuária**, nos especializamos na recria e confinamento de raças europeias, utilizando áreas de pastagem cultivada e um manejo intensivo e estratégico. **Garantimos que todo animal é uma prioridade, desde a criação até o fornecimento de matéria-prima para o frigorífico do grupo.** Esse modelo de gestão resulta em terminação resistente, garantindo animais bem nutridos, saudáveis e com alto padrão de qualidade.

Na **agricultura**, nossa operação abrange uma área total de **1.800 hectares**, onde cultivamos milho, soja e aveia, suprindo tanto as demandas internas quanto a comercialização no mercado. Nossa forma de trabalho utiliza exclusivamente a prática do **plantio direto**, preservando as características naturais do solo e garantindo uma maior sustentabilidade de produção. Realizamos campanhas anuais de **amostragem de solo**, constatando uma evolução neste quesito nos últimos anos, o que reafirma nosso compromisso com a sustentabilidade e o uso eficiente dos recursos naturais.

Para garantir qualidade e segurança no armazenamento, contamos com uma estrutura moderna de **secadores e silos graneleiros**, com capacidade para armazenar 1.000 toneladas de grãos, assegurando eficiência logística e redução de desperdícios.

Além da produção de grãos, também investimos no **reflorestamento**, destinando 150 hectares para o cultivo sustentável, garantindo o abastecimento próprio e promovendo práticas de manejo responsáveis.

*Entre 2023 e 2024, realizamos o plantio de **5 mil árvores por hectare** nessas áreas, totalizando aproximadamente 600.000 árvores, reforçando nosso compromisso com a **sustentabilidade, reflorestamento e recuperação ambiental**. Cada árvore tem o potencial de mitigar 20 toneladas de CO₂ por ano.*



Contamos ainda com um time especializado de zootecnistas, agrônomos e técnicos agrícolas, responsáveis por uma gestão rigorosa garantindo a qualidade dos insumos e respeitando critérios sociais e ambientais em nossa divisão.

Para nós, manter 150 hectares de reflorestamento de eucaliptos traz diversos benefícios ambientais, econômicos e produtivos, incluindo:

Sequestro de carbono – As árvores capturam e armazenam grandes quantidades de CO₂, ajudando a mitigar as mudanças climáticas.

Proteção do solo e da água – O reflorestamento reduz erosão do solo, melhora sua fertilidade e contribui para a regulação do ciclo hídrico.

Redução do risco de incêndios – Áreas reflorestadas manejadas corretamente reduzem a propagação de incêndios, minimizando impactos ambientais.

Conservação da biodiversidade – As florestas oferecem habitat para a fauna local, promovendo a preservação da biodiversidade.

Fornecimento sustentável de matéria-prima – O cultivo planejado do eucalipto garante um suprimento contínuo de madeira para biomassa, papel, celulose e outros usos industriais.

Fornecimento sustentável de matéria-prima – O cultivo planejado do eucalipto garante um suprimento contínuo de madeira para biomassa, papel, celulose e outros usos industriais.

Aproveitamento de resíduos orgânicos – O uso de biofertilizantes derivados da digestão anaeróbica melhora a qualidade do solo e acelera o crescimento das árvores, tornando o manejo mais eficiente.

Valorização de mercado – Empresas com práticas de reflorestamento são mais atrativas para investidores e clientes que priorizam sustentabilidade.

Divisão:
**FUGA
PET**





Somos um dos maiores players do mercado, sempre focada em oferecer produtos que promovem o bem-estar e uma vida mais feliz para os pets e seus donos.

A Fuga Pet, localizada em Jales, São Paulo, é uma outra divisão da Fuga S/A. Com **mais de 20 anos de experiência no setor pet**, nos destacamos pela qualidade, inovação e compromisso com o bem-estar animal. Especializada na produção de **snacks**, oferecemos um portfólio que atende às mais exigentes demandas do mercado.

Somos referência no segmento pela garantia dos produtos seguros para os pets.



Utilizamos mais de 90% de matérias-primas cárneas provenientes dos próprios frigoríficos e unidades de processamento de subprodutos do grupo Fuga. Essa integração garante total rastreabilidade, além de assegurar a alta qualidade e a segurança dos insumos utilizados em nossos processos produtivos.

Somos reconhecidos como uma marca referência no setor pet e continuamos ampliando nossa presença no mercado nacional e internacional. Com o lançamento da marca Dip Dog, fortalecemos nossa atuação global e estamos aptos a exportar nossos produtos para a Comunidade Europeia, incluindo snacks para cães e gatos.

Nossas certificações garantem qualidade, segurança e responsabilidade em toda a cadeia produtiva. Mantemos a certificação SMETA 4 Pilares (Sedex Members Ethical Trade Audit), que assegura o cumprimento de práticas éticas e responsáveis nas áreas de trabalho, meio ambiente e saúde ocupacional, reforçando nosso compromisso com a susten-

tabilidade e a transparência. Além disso, somos certificados pela SQF (Safe Quality Food), uma norma reconhecida globalmente pelo programa GFSI (Global Food Safety Initiative), que garante que nossos processos atendam aos mais rigorosos padrões de qualidade, segurança e rastreabilidade alimentar, assegurando a excelência dos produtos desde a matéria-prima até o consumidor final.

Além da linha própria, a Fuga Pet também opera no modelo Private Label, oferecendo produção sob demanda para terceiros. Com isso, atende marcas que buscam produtos de alta qualidade, garantindo inovação e excelência no desenvolvimento de itens para o setor pet.

Divisão:

**FUGA
ITALIA**



Em operação desde 2017, a Fuga Itália está localizada em Arzignano, na região de Vêneto, um dos mais prestigiados centros de curtimento da Europa.

Esse marco representa um **passo estratégico** para o grupo empresarial, consolidando-se como um hub internacional de negócios, conectando nossas operações aos mercados globais.

Nossa atuação na Itália é a **porta de entrada da Fuga S.A. para o mercado europeu**, trazendo ao país o *know-how* e a tradição que caracterizam as demais divisões da marca aqui no Brasil. Combinando o DNA de qualidade da Fuga Alimentos, a expertise em insumos de origem animal, e o compromisso em gerar valor agregado, na Fuga Itália levamos as soluções do ecossistema Fuga para novos consumidores e parceiros internacionais.

Sob a administração da terceira geração da família Fuga, a unidade conta com uma **equipe completa de vendas e administração**, operando em uma estrutura moderna que inclui escritórios e armazéns. Além de apoiar todas as divisões do grupo Fuga, a Fuga Itália tem um papel central no setor de couro, atuando também no comércio de pet food e carnes.



A atuação em solo italiano honra as origens da família Fuga, ao mesmo tempo em que reforça a presença global do grupo.

Este hub de negócios possibilita, de forma estratégica, o atendimento aos mercados europeu e asiático com qualidade e eficiência.





SUMÁRIO

SOBRE ESTE
RELATÓRIO

MENSAGEM DA
DIREÇÃO

ESTRATÉGIA DE
SUSTENTABILIDADE

SOBRE NÓS

DIVISÕES

QUALIDADE DOS
PRODUTOS

PESSOAS

DEMAIS DADOS
MATERIAIS

PROJETO FUGA 25+

SUMÁRIO GRI



Divisão:
FUGA
LOGÍSTICA



*Com uma frota de mais de **450 veículos**, a Fuga Log é uma peça estratégica fundamental dentro do grupo Fuga.*

Atuamos em todo o território nacional, garantindo eficiência, agilidade e integração para atender às operações do grupo de forma otimizada e segura. Nossa frota é renovada constantemente, com consideração a idade média dos nossos veículos e limitação estratégica de até cinco anos para a renovação acontecer.

Nossa equipe é formada por **mais de 500 profissionais** experientes, que trabalham diariamente para oferecer um serviço preciso, confiável e de alto desempenho. Contamos com uma ampla rede de rotas e soluções logísticas inteligentes, o que nos permite atender demandas complexas e diversificadas com máxima eficiência.

Combinamos infraestrutura, tecnologia e expertise para garantir gestão **logística eficiente, rastreabilidade e suporte estratégico**. Na Fuga Log, estamos comprometidos em proporcionar soluções logísticas completas, que impulsionam o sucesso das nossas operações e fortalecem o crescimento da Fuga S/A.

Destques 2023 e 2024

Rodados mais de
20 MILHÕES
de quilômetros
pela Fuga Log

+450 mil
toneladas
transportadas

+450
veículos
Fuga Log

+250 mil
coletas realizadas



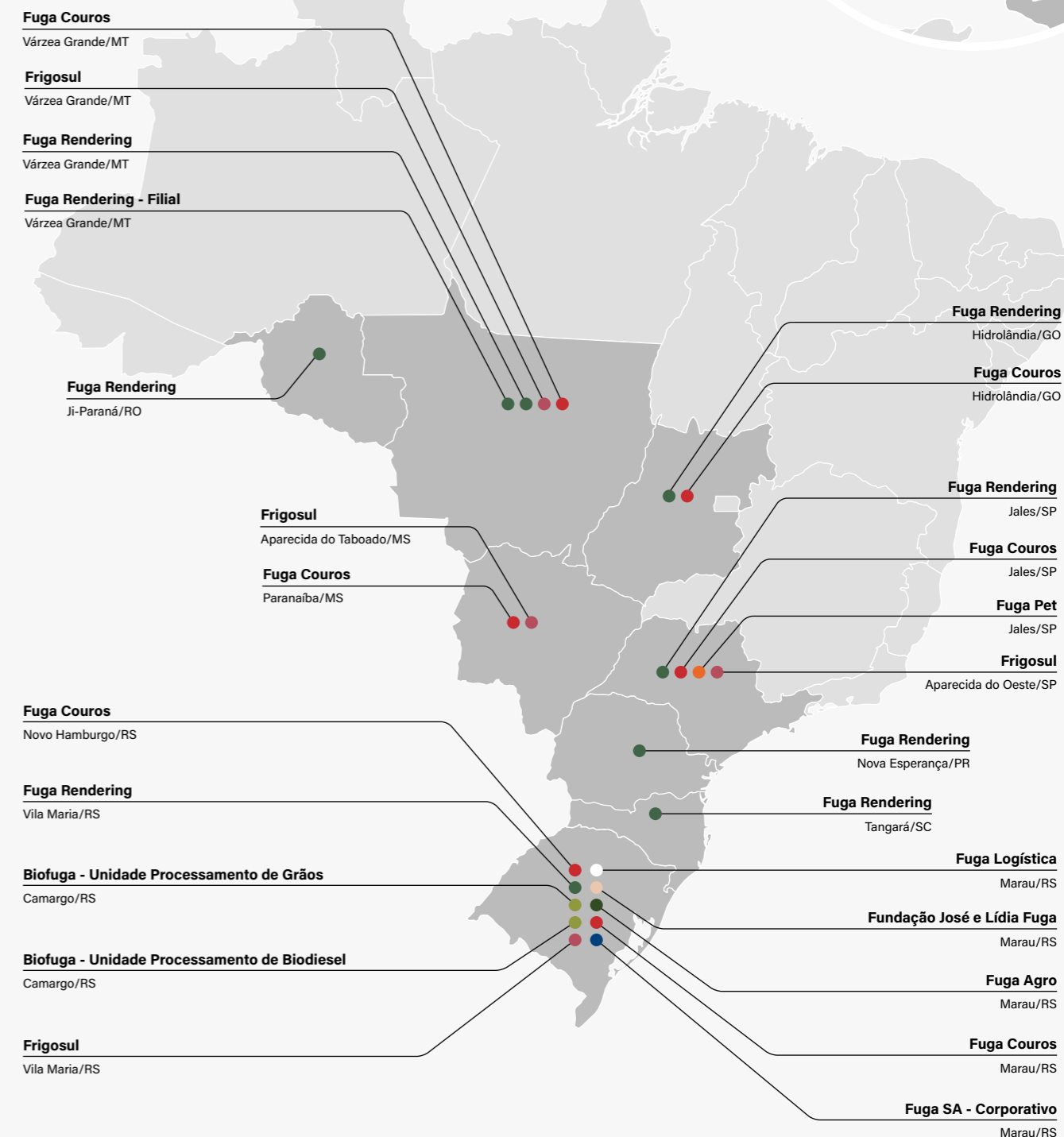
Adotamos práticas sustentáveis para reduzir nosso impacto ambiental e tornar nossas operações mais eficientes. Nossa frota conta com veículos equipados com a tecnologia EURO 6, que atende aos mais rigorosos padrões de redução de emissões de poluentes. Essa tecnologia reduz significativamente a liberação de óxidos de nitrogênio (NOx) e material particulado, contribuindo para a melhoria da qualidade do ar e a diminuição da pegada de carbono.

Além disso, a empresa adquiriu um caminhão B100, que utiliza 100% biodiesel, uma fonte de energia renovável e de baixa emissão de gases de efeito estufa. O uso do B100 reduz drasticamente as emissões de CO₂, promovendo um transporte mais limpo e alinhado às melhores práticas de logística sustentável.

A frota da Fuga Log é totalmente rastreável, com rigorosos sistemas de controle de qualidade e segurança. Com essas abordagens, unimos inovação e responsabilidade ambiental, garantindo que nossa logística seja não apenas eficiente e confiável, mas também comprometida com o futuro do planeta.

Até 2025, a Fuga Log será reestruturada como uma divisão centralizada da companhia. Com três operações regionais: Fuga Log Sul (Marau), Fuga Log Centro (Jales) e Fuga Log Norte (Cuiabá), nos permitirá maior eficiência operacional, redução de custos e aproveitamento de sinergias entre as diferentes atividades da Fuga S/A.

Unidades Fuga



DIVISÕES



Divisão:
**FUGA
SOCIAL**



Entre os anos de 2023 e 2024 foram destinados mais de 2 milhões de reais para ações sociais, abrangendo programas nas áreas de cultura, esporte e saúde, beneficiando diretamente crianças, adolescentes, idosos e instituições.

Os valores e o espírito de José e Lídia Fuga, transmitidos ao longo de gerações, são a base de tudo o que somos hoje. Para manter esse legado vivo, fundamos, em 2003, a Fundação Assistencial e Cultural José e Lídia Fuga, um projeto que reflete nosso compromisso com a educação, cultura e desenvolvimento social. Nossa fundação tem como objetivo principal promover o desenvolvimento cognitivo, criativo, emocional e social de crianças, adolescentes, adultos e idosos. Com uma ampla oferta de atividades educacionais e culturais gratuitas, atendemos pessoas dos 6 aos 60+ anos, tornando-nos uma referência na cidade de Marau (RS).

Entre as atividades oferecidas, destacam-se karatê, teatro, dança, coral, inglês, futsal, além de sermos a única entidade da região norte equipada para a prática de ginástica olímpica, incentivando o esporte e o desenvolvimento físico dos jovens.

Desde sempre a preocupação do casal José e Lídia com o bem-estar e educação se estendeu para além do núcleo familiar, alcançando colaboradores e a comunidade. Hoje, a Fundação Assistencial e Cultural José e Lídia Fuga é uma realidade, sendo referência na cidade. Mantida desde 2003 pela empresa, visa o desenvolvimento cognitivo, criativo, emocional e social de crianças e adolescentes através da educação e cultura. A entidade oferece gratuitamente a toda comunidade espaços como biblioteca, laboratório da informática, grupo de coral, aulas de karatê, teatro e dança. Adultos e adolescentes também são incentivados através de cursos preparatórios para o mercado de trabalho, como inglês, jardinagem, manejo de equinos, culinária, inclusão digital, cuidador de idosos entre outros.

A empresa também gerencia ações de responsabilidade social, através de campanhas e apoio a instituições que necessitam de contribuições para levar adiante seus projetos. São realizadas ações nas áreas de incentivo a cultura, esportes, crianças e adolescentes e também idosos. Entre estes programas, podemos destacar o Programa Nacional de Apoio a Atenção Oncológica (PRONON) e o Programa Nacional de Apoio a Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência (PRONAS). Entidades sociais e de saúde, tais como hospitais e APAE, recebem também o apoio da empresa em seu projetos.

São diversas medidas com o objetivo de manter vivos os ideais de solidariedade e ação comunitária implantados por José e Lídia Fuga ao longo de suas vidas.

A Fundação José e Lídia Fuga é o reflexo dos valores que nos guiam e que foram construídos por José e Lídia ao longo de suas vidas. Temos orgulho em manter viva essa tradição, reafirmando nosso compromisso com o bem-estar e o desenvolvimento da comunidade. Acreditamos que, por meio da educação, cultura e inclusão social, seguimos fortalecendo esse legado e transformando vidas.



Como garantimos a qualidade dos nossos produtos? >

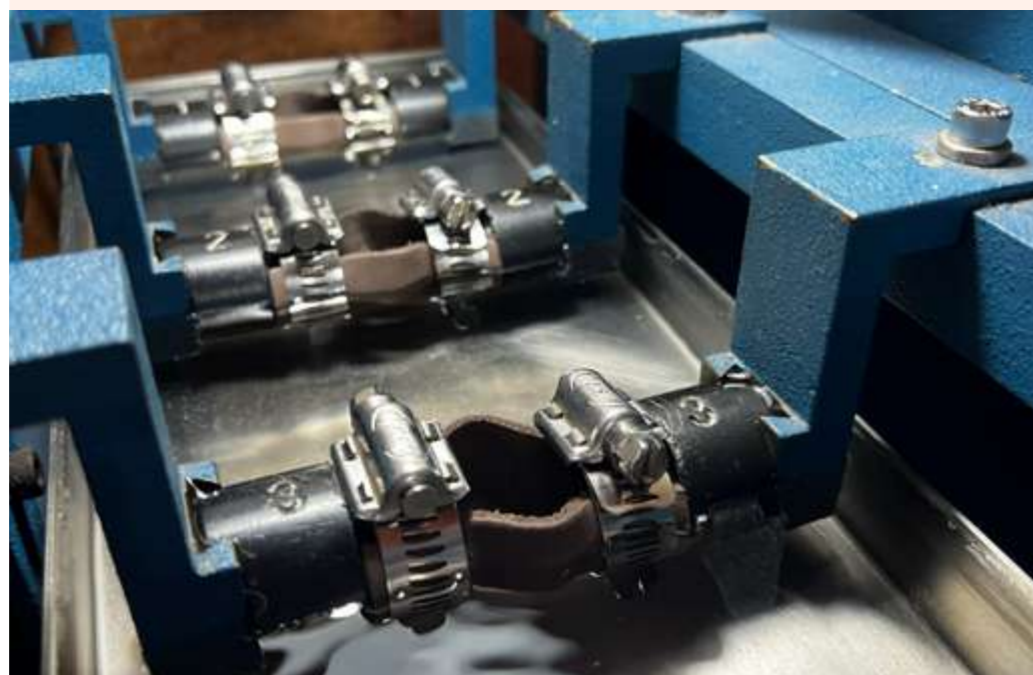


A Fuga S/A tem a qualidade como princípio central em toda a sua cadeia produtiva. Cada etapa, desde a seleção da matéria-prima até a entrega do couro acabado, é monitorada por processos e análises laboratoriais que asseguram padrões elevados de desempenho, segurança e conformidade.



Nosso compromisso com a excelência começa na origem: as fazendas fornecedoras passam por critérios de regularidade e boas práticas, garantindo matérias-primas adequadas para processos industriais de alta precisão.

Ao chegar ao curtume, cada lote é submetido a inspeções e testes em laboratórios especializados, onde avaliamos parâmetros físico-químicos, **resistência**, espessura, uniformidade e estabilidade do couro.



Esses controles asseguram que os produtos atendam às exigências dos mercados nacional e internacional, bem como às normas regulatórias mais rigorosas.

Além das análises internas, contamos com tecnologia para monitorar processos como curtimento, acabamento e transporte, garantindo consistência e rastreabilidade como suporte à qualidade.

Cada pele recebe um **código único** que permite acompanhar sua trajetória, mas o diferencial está na validação técnica: nossos laboratórios registram e certificam todos os parâmetros críticos, garantindo que cada lote entregue ao cliente seja seguro, durável e sustentável.



Com essa estrutura, a Fuga S/A reafirma seu compromisso com qualidade superior, inovação e responsabilidade socioambiental, oferecendo produtos que representam confiança e excelência em cada detalhe.



Benefícios da Rastreabilidade ›

Transparência e confiabilidade para clientes e consumidores.

Maior controle de qualidade, reduzindo riscos sanitários e ambientais.

Cumprimento de legislações nacionais e internacionais.

Facilidade na gestão de recall, garantindo segurança e agilidade.

Sustentabilidade e responsabilidade socioambiental ao longo de toda a cadeia produtiva.

Na FUGA, o sistema de rastreabilidade é aplicado à cadeia de fornecimento do gado e do couro com foco em conformidade socioambiental. Para isso, utilizamos ferramentas digitais que avaliam critérios estabelecidos por normativas nacionais e requisitos de certificações internacionais.

Essas ferramentas verificam cada compra de gado com base em protocolos como: presença em áreas embargadas, sobreposição com terras indígenas ou unidades de conservação, desmatamento ilegal, uso de trabalho análogo ao escravo e ocorrência de trabalho infantil. Apenas após essa análise é autorizada a aquisição dos animais.

A empresa acompanha ativamente os avanços regulatórios e participa de fóruns do setor para aprimorar continuamente seus processos. Isso permite atender às demandas dos clientes por transparência e responsabilidade na origem dos produtos

Análise de Ciclo de Vida (ACV) ›

Saiba mais na página 48 ››

Conectado aos processos de rastreabilidade, a Fuga S/A realizou a Análise de Ciclo de Vida (ACV). O objetivo é quantificar impactos ambientais (emissões, uso de energia, água, transporte etc.) ao longo de todo o ciclo de produção do couro. Com os resultados obtidos, a empresa vai buscar identificar oportunidades de redução de impactos e reforçar a base de dados já obtida via rastreamento da cadeia.

Com essa abordagem, garantimos que nossos produtos atendam aos mais altos padrões de qualidade e sustentabilidade, reforçando nosso compromisso com um processo produtivo seguro, eficiente e rastreável do início ao fim.

**Toda a nossa
estrutura só
é possível
graças às
nossas
pessoas,
que são a
essência e a
força motriz
do nosso
sucesso! >**





Colaboradores: a força da empresa

GRI 3-3 | 2-7 | 2-8 | 2-19 | 2-20 | 401-2 | 401-3 | 402-1 | 404-2

Os colaboradores da Fuga S/A são a base do nosso sucesso e a força motriz por trás de nossas operações. **Com uma equipe diversificada e altamente qualificada, atuamos em diferentes regiões do Brasil, garantindo excelência em cada etapa da nossa cadeia produtiva.** Valorizamos um ambiente de trabalho se-

guro, inclusivo e inovador, investindo constantemente no desenvolvimento profissional, bem-estar e reconhecimento dos nossos talentos. Nossa estrutura abrange colaboradores diretos e terceirizados, todos fundamentais para a continuidade das operações, aprimoramento da eficiência e crescimento sustentável da empresa.

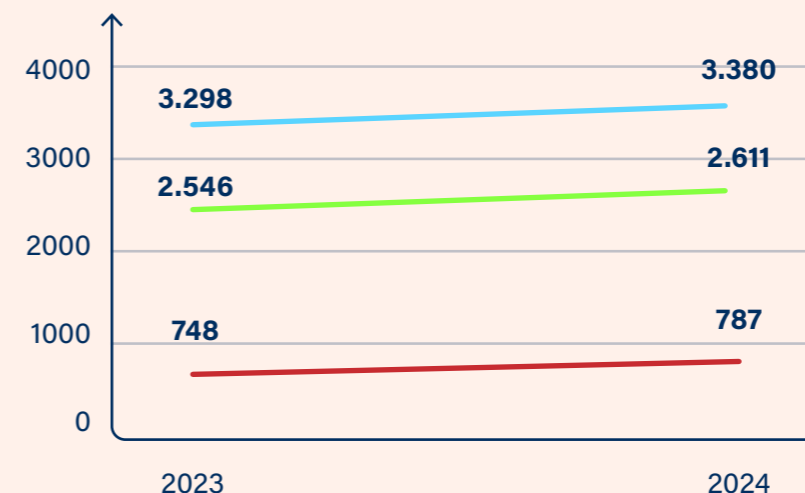
Colaboradores por gênero e região em 2023 e 2024 | GRI 2-7

Região	Total (2023)	Homens	Mulheres	Total (2024)	Homens	Mulheres
Sul	1.106	678	428	1.253	869	382
Centro-Oeste	701	646	55	1.080	910	190
Sudeste	853	656	197	872	668	204
Norte	263	247	16	175	164	11
Total Geral	3.298	2.546	748	3.380	2.611	787



Entre 2023 e 2024, ampliamos nosso quadro de colaboradores em 3%, refletindo o crescimento contínuo da empresa e nosso compromisso em gerar novas oportunidades de emprego e fortalecer nossa equipe.

Temos o privilégio de contar com colaboradores que estão conosco há mais de 40 anos, e em muitos casos, mais de uma geração de suas famílias fazem parte da equipe da



Colaboradores Fuga S/A

- Total
- Homens
- Mulheres

Na Fuga S/A, valorizamos nossos colaboradores e buscamos garantir um ambiente de trabalho transparente, justo e inclusivo. Contamos com um Plano de Cargos e Salários, que assegura que cada função seja claramente definida e esteja alinhada às exigências da **Classificação Brasileira de Ocupações (CBO)**, proporcionando clareza e equidade nas oportunidades de crescimento. Além disso, **promovemos igualdade de oportunidades e diversidade**, combatendo qualquer forma de discriminação e assédio, reforçando nosso compromisso com um ambiente de trabalho respeitoso e seguro.

Quando ocorrem mudanças operacionais, conduzimos pesquisas internas, permitindo que nossos colaboradores tenham a liberdade de aceitar ou não as alterações propostas, garantindo que as transições sejam conduzidas de maneira ética e participativa. Anualmente negociamos com o sindicato as cláusulas da **Convenção Coletiva e do Acordo Coletivo**, assegurando que direitos e benefícios estejam sempre alinhados às necessidades dos trabalhadores e às melhores práticas do setor.

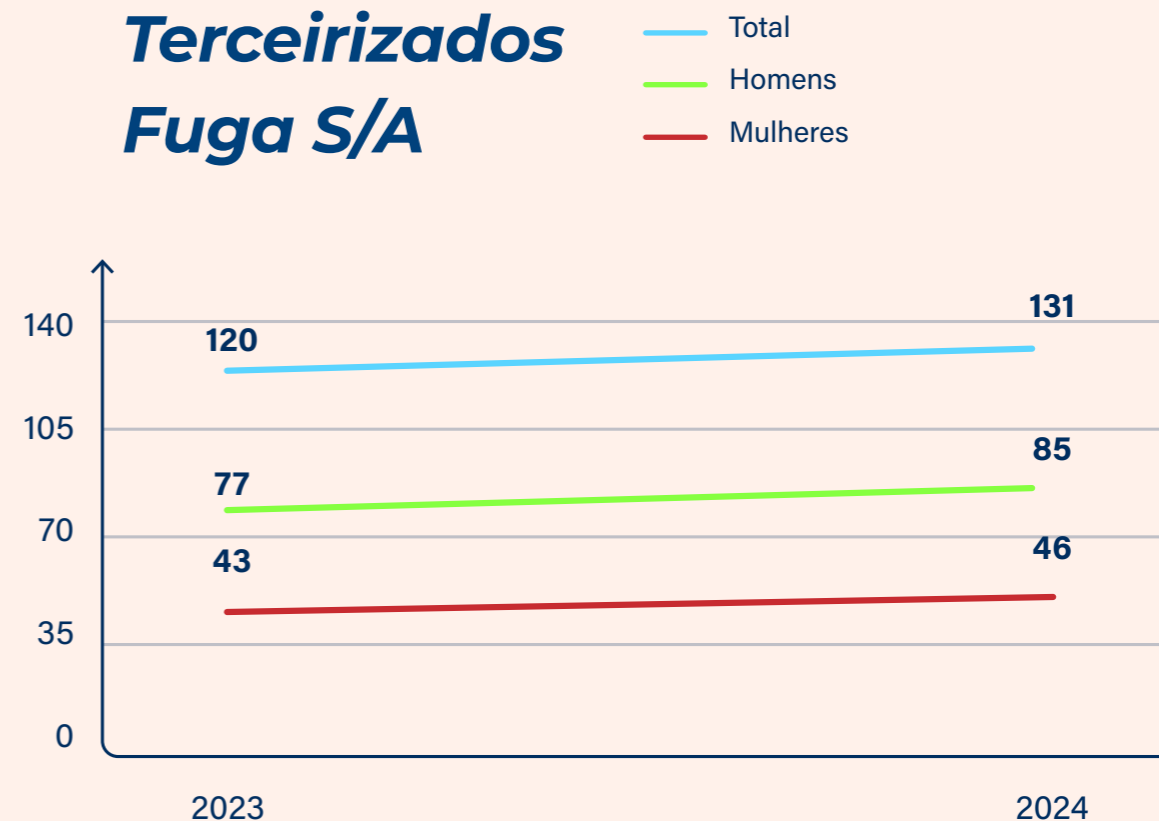


Os **terceirizados da Fuga S/A** desempenham um papel fundamental em diversas áreas operacionais e administrativas, contribuindo para a eficiência e continuidade das nossas atividades.

A contratação de terceiros segue **rigorosos critérios de compliance e conformidade com a legislação trabalhista**, garantindo que esses profissionais tenham condições adequadas de trabalho, segurança e direitos respeitados. Além disso, buscamos parcerias com empresas especializadas, alinhadas aos nossos valores e padrões de qualidade, assegurando que os serviços prestados estejam em sintonia com nossos princípios de sustentabilidade, ética e responsabilidade social.

Colaboradores terceiros por gênero e região GRI 2-8			
2023			
Região	Total	Homens	Mulheres
Sul	61	35	26
Centro-Oeste	14	11	3
Sudeste	11	8	3
Norte	0	0	0
Total Geral	120	77	43
2024			
Região	Total	Homens	Mulheres
Sul	57	44	13
Centro-Oeste	49	31	18
Sudeste	22	8	14
Norte	3	2	1
Total Geral	131	85	46

Terceirizados Fuga S/A



Entre 2023 e 2024, ampliamos nosso quadro de terceirizados em 9,17%.

Benefícios na Fuga S/A: Valorização e Bem-Estar dos Colaboradores

Na Fuga S/A, buscamos oferecer benefícios que contribuam para a **qualidade de vida, segurança e bem-estar** dos nossos colaboradores. No entanto, a estrutura de benefícios pode variar entre as diferentes unidades e divisões da empresa, levando em consideração fatores como localização, necessidade operacional, legislação local e políticas de cada unidade.

A concessão de benefícios leva em conta uma série de fatores estratégicos e operacionais, como:

Tipo de Atividade e Risco Ocupacional – Algumas unidades possuem operações industriais, frigoríficas ou agropecuárias, exigindo benefícios específicos, como seguro de vida e transporte para garantir a segurança dos trabalhadores.

Localização e Infraestrutura – Em localidades onde o acesso ao transporte público é mais limitado, oferecemos transporte próprio para facilitar a mobilidade dos colaboradores.

Acordos Coletivos e Legislação Local – Algumas unidades seguem acordos sindicais diferentes, o que pode influenciar na concessão de cesta básica, plano de saúde e cartão alimentação.

Política Interna e Necessidades Locais – Benefícios como cesta básica e cartão alimentação são definidos conforme as demandas específicas da unidade e disponibilidade da estrutura local.

Principais benefícios da Fuga S/A

Seguro de Vida – Disponível em todas as unidades, garantindo proteção financeira para os colaboradores e seus familiares.

Plano de Saúde – Disponível em todas as unidades, garantindo proteção financeira para os colaboradores e seus familiares.

Transporte – Disponibilizado em unidades onde há necessidade de deslocamento específico.

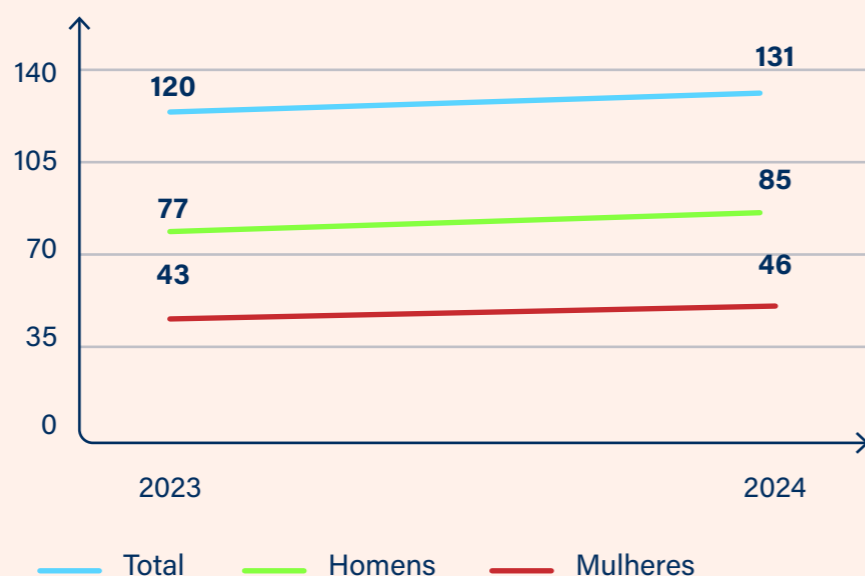
Cesta Básica e Cartão Alimentação – Concedidos de acordo com as políticas internas e negociações sindicais, ajudando a complementar a renda dos colaboradores.

Independentemente das diferenças entre as unidades, nosso compromisso é **garantir que todos os colaboradores tenham acesso a condições dignas de trabalho** e benefícios que promovam sua segurança, saúde e qualidade de vida. Continuamos avaliando e aprimorando nossas políticas, buscando sempre atender às necessidades dos nossos times e fortalecer nossa cultura de valorização dos colaboradores.

Licenças Maternidade e Paternidade de todas as unidades da Fuga S/A

Entre 2023 e 2024, **100% dos colaboradores que saíram em licença retornaram ao trabalho e permaneceram conosco por pelo menos 12 meses após seu retorno.** Esse índice reflete não apenas nosso compromisso com a valorização e o bem-estar dos colaboradores, mas também a eficácia das nossas políticas de retenção e reintegração. Além disso, adotamos uma abordagem **humanizada e estratégica** para garantir que o retorno ao trabalho ocorra de maneira gradual e estruturada, proporcionando suporte adequado e um ambiente que favoreça a continuidade profissional e o engajamento dos colaboradores.

Licença Maternidade e Paternidade



Saúde e Segurança

GRI 3-3 | 403-1 | 403-2 | 403-3 | 403-4 | 403-5 | 403-6 | 403-7 | 403-8 | 403-9 | 403-10

Na Fuga S/A, entendemos que a saúde e a segurança dos nossos colaboradores são fundamentais para garantir não apenas sua integridade física e mental, mas também para promover um ambiente de trabalho seguro e produtivo, possibilitando a melhoria contínua dos processos. Contamos com um sistema automatizado e corporativo chamado Sênior, que nos permite mapear, monitorar e controlar todas as boas práticas relacionadas ao bem-estar dos colaboradores. Esse sistema centraliza informações estratégicas, permitindo uma gestão mais eficiente e preventiva da saúde ocupacional.

No que se refere à segurança e medicina do trabalho, todos os nossos colaboradores são capacitados e treinados para o cumprimento das Normas Regulamentadoras (NRs), promovendo um ambiente de trabalho mais seguro e mitigando riscos ocupacionais. Oferecemos também um serviço médico assistencial semanal, com livre acesso para todos os colaboradores, facilitando o atendimento individualizado para tratamento e prevenção de doenças. Durante os exames periódicos anuais, realizamos avaliações preventivas gerais, incluindo exames clínicos e complementares conforme a necessidade de cada colaborador.

Nosso compromisso é ir além do cumprimento de normas. Buscamos criar uma cultura organizacional focada na prevenção, bem-estar e segurança, garantindo que nossos profissionais tenham as melhores condições para desempenhar suas atividades com qualidade e proteção.



Temos um **Serviço Especializado em Engenharia de Segurança e Medicina do Trabalho (SESMT)**, formado por uma equipe altamente qualificada, incluindo Técnicos de Segurança do Trabalho, Engenheiros de Segurança, Médicos e Enfermeiros do Trabalho. Esse time multidisciplinar trabalha em estreita colaboração com a **Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA)**, com o objetivo de prevenir doenças ocupacionais e garantir que todas as práticas estejam alinhadas com a legislação vigente.

Aproveitamos as reuniões da CIPA como um espaço importante para que nossos colaboradores possam expressar suas **opiniões, sugestões e preocupações** em relação aos riscos no local de trabalho. Essa participação ativa dos trabalhadores é essencial para o processo de reavaliação e aprimoramento contínuo dos nossos programas de segurança, como o **PGR (Programa de Gerenciamento de Riscos)** e o **LTCAT (Laudo Técnico das Condições Ambientais do Trabalho)**, que são revisados anualmente. Também levamos em consideração essas contribuições nas investigações de incidentes e acidentes, fortalecendo nossa cultura de prevenção e melhoria contínua.



100% dos nossos colaboradores e terceiros estão cobertos pelo nosso sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho.

Tópicos	2023		2024	
	Quantidade	Índice	Quantidade	Índice
Óbitos resultantes de acidentes	1	0,03%	0	0,00%
Acidentes de trabalho com consequência grave (exceto óbitos)	1	0,03%	1	0,02%
Acidentes de trabalho de comunicação obrigatória	51	1,33%	35	0,85%
Acidentes Típicos	42	-	28	-
Acidentes de Trajeto	9	-	7	-
Horas trabalhadas	4.416	-	4.742	-

Demais dados materiais

GRI 3-1 | 3-2 | 3-3 | 2-29

Dados de geração



Água e Efluentes

GRI 3-3 | 303-1 | 303-2 | 303-3 | 303-4

Nossa captação de água segue as autorizações ambientais aplicáveis, utilizando fontes subterrâneas e superficiais, como poços próprios e rios regionais. Todas as unidades da Fuga S/A possuem outorgas de captação e lançamento emitidas pelos órgãos competentes. Não captamos água em áreas com escassez hídrica, reforçando nosso compromisso com a preservação ambiental.

A cada ano, estabelecemos uma meta de redução de 8% no consumo de água em todas as nossas unidades, levando em consideração o histórico individual de cada operação, o aumento da produção e a implementação de novas tecnologias. Essa abordagem nos permite otimizar o uso dos recursos hídricos sem comprometer a eficiência produtiva.

Além disso, fomos pioneiros ao obter autorização da FEPAM para a disposição de efluentes no solo por meio da fertirrigação, uma prática sustentável que reutiliza nutrientes presentes nos efluentes para o fortalecimento do solo e melhoria da produtividade agrícola.

Ao utilizar biodigestores que transformam efluentes orgânicos em biogás, esse processo não apenas minimiza a geração de resíduos líquidos, reduzindo a carga poluente descartada, como também fecha um ciclo produtivo sustentável, aproveitando os resíduos para a geração de energia renovável. Ao integrar essas soluções inovadoras, reafirmamos nosso compromisso com a eficiência hídrica, a economia circular e a redução do impacto ambiental, garantindo uma operação cada vez mais sustentável e alinhada às melhores práticas globais.

Energia

GRI 3-3 | 302-1 | 302-4

A Fuga S/A utiliza um mix energético diversificado para garantir eficiência e sustentabilidade em suas operações. Nossas principais fontes de energia incluem energia elétrica, GLP (gás liquefeito de petróleo), lenha e diesel, cada uma desempenhando um papel estratégico dentro das diferentes unidades produtivas. A energia elétrica é essencial para alimentar nossos processos industriais e administrativos, enquanto o GLP é utilizado principalmente em atividades que exigem alta eficiência térmica. A lenha, proveniente de fontes sustentáveis, contribui para a redução da dependência de combustíveis fósseis, e o diesel é empregado na logística e em equipamentos essenciais para a produção. Com esse portfólio energético, buscamos otimizar o consumo, reduzir impactos ambientais e garantir uma operação segura e eficiente.

Ano*	Energia (KWh)	Lenha (KWh)	Diesel (litros)	GLP (Kg)
2023	12.318.514,12	5.046.150,20	82.743,51	41.934,00
2024	14.144.373,14	6.880.668,68	74.531,47	39.423,00

* Dados dos curtumes, frigoríficos e a Biofuga.

A análise dos dados de 2023 e 2024 evidencia mudanças significativas em nossa matriz energética, refletindo a transição para fontes mais renováveis e eficientes. Durante esse período, o consumo de energia elétrica aumentou 14,8%, enquanto o uso de lenha cresceu 36,4%, acompanhando a expansão da produção e a necessidade de maior demanda energética. Por outro lado, houve uma redução expressiva no consumo de diesel e GLP, com quedas de 9,9% e 6%, respectivamente.

Essa diminuição está diretamente relacionada a melhorias na eficiência logística, bem como à substituição parcial de combustíveis fósseis por alternativas mais limpas, como biogás e eletrificação de equipamentos. Esses resultados reforçam o nosso compromisso em aprimorar a nossa eficiência energética e adotar práticas alinhadas às tendências globais de sustentabilidade e descarbonização.

Embora o consumo de energia tenha aumentado 14,8% entre 2023 e 2024, 50% da nossa eletricidade é proveniente de fontes renováveis e limpas, adquiridas por meio de contratos no Mercado Livre de Energia. Ao optar pelo suprimento de energia limpa, garantimos menor impacto ambiental, reduzimos nossa pegada de carbono e reforçamos nosso compromisso com a transição energética e a eficiência operacional, alinhando nossas práticas aos mais altos padrões de sustentabilidade.



Gases de Efeito Estufa

GRI 3-3 | 305-1 | 305-2 | 305-3

Cada vez mais conscientes da urgência das mudanças climáticas, estamos comprometidos em reduzir nosso impacto ambiental e adotar práticas mais sustentáveis. Como parte desse compromisso, realizamos anualmente nosso inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE), seguindo a metodologia do Programa Brasileiro GHG Protocol, a mais reconhecida no país para a quantificação e gestão de emissões. Esse processo nos permite identificar, monitorar e mitigar nossas emissões, auxiliando na tomada de decisões estratégicas para reduzir nossa pegada de carbono e aprimorar continuamente nossa eficiência energética e ambiental.

Escopo	Categorias	Valores (tonCO ₂ e ^{2*})
1	Combustão estacionária	12,82
	Combustão móvel	168,56
	Emissões fugitivas	0,001
2	Aquisição de energia elétrica	560,68
	Bens e Serviços Comprados	3.056.398,46
	Atividades Relacionadas com Combustível e Energia não Inclusas nos Escopos 1 e 2	50,58
	Transporte e Distribuição (upstream)	12.838,69
	Resíduos e Efluentes Gerados nas Operações	19,14
3	Viagens a Negócios	115,43
	Deslocamento de Funcionários	46,41
	Bens Arrendados	0,06

* Os dados apresentados referem-se exclusivamente ao ano de 2023, uma vez que as informações de 2024 ainda não foram contabilizadas até o prazo de publicação deste Relatório de Sustentabilidade.

Escopo 1: são aquelas geradas diretamente pelas operações da empresa, como a combustão de combustíveis fósseis em caldeiras, fornos, veículos próprios e processos industriais.

Escopo 2: são as emissões resultantes da compra e consumo de eletricidade adquirida da rede, calculadas com base na matriz energética utilizada pelo fornecedor.

Escopo 3: inclui todas as emissões ao longo da cadeia de valor, como logística, transporte de mercadorias, consumo de matérias-primas, viagens a negócios, resíduos e uso dos produtos vendidos. Esse escopo representa, geralmente, a maior parcela das emissões corporativas.

Na Fuga S/A, estamos comprometidos não apenas com a redução das nossas próprias emissões de gases de efeito estufa (GEE), mas também com a descarbonização de toda a nossa cadeia de valor. Para isso, implementamos diversas ações estratégicas, entre as quais se destacam:

Uso de Energia Renovável – Atualmente, 50% da nossa eletricidade provém de fontes limpas, adquiridas via Mercado Livre de Energia, reduzindo significativamente nossas emissões de Escopo 2.

Substituição de Combustíveis Fósseis – Ampliação do uso de biomassa e biogás em nossas operações industriais, reduzindo a dependência de diesel e GLP.

Atualização da Logística e Frota Sustentável – Implementação de caminhões EURO 6 e veículos movidos a biodiesel (B100), minimizando as emissões de transporte.

Gestão Eficiente de Resíduos – Redução do desperdício e aumento da reciclagem e reaproveitamento de subprodutos, transformando resíduos em biocombustíveis e fertilizantes orgânicos.

Inventário de GEE e Monitoramento Contínuo – Realização anual do inventário de emissões, seguindo a metodologia do GHG Protocol, para identificar e mitigar fontes de carbono em todas as nossas operações.

Engajamento da Cadeia de Fornecimento – Incentivo a fornecedores para adoção de práticas mais sustentáveis, incluindo a redução do impacto ambiental na produção de matérias-primas.

Eficiência Energética e Processos Industriais Sustentáveis – Investimentos em tecnologias para reduzir o consumo de energia elétrica e melhorar a eficiência operacional, resultando em menor pegada de carbono.



Conclusão

GRI 3-1 | 3-2 | 3-3 | 2-29

SUMÁRIO

SOBRE ESTE
RELATÓRIO

MENSAGEM DA
DIREÇÃO

ESTRATÉGIA DE
SUSTENTABILIDADE

SOBRE NÓS

DIVISÕES

QUALIDADE DOS
PRODUTOS

PESSOAS

DEMAIS DADOS
MATERIAIS

PROJETO FUGA 25+

SUMÁRIO GRI

O primeiro Relatório de Sustentabilidade da Fuga S/A reflete nosso **compromisso contínuo com a responsabilidade socioambiental, governança corporativa e inovação sustentável**. Ao longo deste documento, apresentamos iniciativas que demonstram como estamos evoluindo em nossa gestão de recursos, aprimorando processos produtivos e fortalecendo nossa atuação em mercados globais, sempre alinhados às melhores práticas ambientais e sociais. Nosso compromisso com a sustentabilidade é evidenciado por diversas ações estratégicas que consolidam nossa atuação responsável:

Economia Circular e Eficiência de Recursos: Investimos em tecnologias que garantem o máximo aproveitamento da matéria-prima, minimizando desperdícios e reduzindo impactos ambientais em todas as etapas da cadeia produtiva. Desde a utilização de biodigestores para transformar efluentes em biogás, até a otimização do uso de água com metas anuais de redução, cada inovação implementada reforça nossa visão de longo prazo.

Compromisso com a Baixa Pegada de Carbono: Buscamos continuamente reduzir nossa pegada de carbono, seja através da substituição de combustíveis fósseis por fontes renováveis, seja pelo aproveitamento de biogás gerado internamente. Além disso, nossa frota de caminhões sustentáveis (EURO 6 e B100) contribui para a descarbonização da logística.

Gestão Responsável do Couro e Certificações: Nossos produtos seguem rígidos padrões de rastreabilidade, garantindo conformidade com certificações globais como LWG e CSCB. A realização da nossa primeira Avaliação de Ciclo de Vida (ACV) do couro em 2024 reforça nosso compromisso com a transparência e melhoria contínua dos processos.



Desenvolvimento Social e Relacionamento com Comunidades: Acreditamos que nossa atuação vai além do setor industrial. Por isso, investimos no desenvolvimento social, apoiando iniciativas como a Fundação José e Lídia Fuga, que há mais de 20 anos promove educação, cultura e inclusão social para crianças, jovens e idosos.



Governança e Ética Empresarial: Fortalecemos nossa estrutura de governança corporativa, garantindo transparência, integridade e alinhamento com os mais elevados padrões de compliance. Seguimos as diretrizes do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) e adotamos políticas internas para assegurar a conformidade regulatória e a gestão prudente dos riscos ambientais, sociais e econômicos.



Entendemos que a sustentabilidade é um processo contínuo de evolução, e seguimos comprometidos em expandir nossas iniciativas, investindo em novas tecnologias, inovação sustentável e modelos de negócio alinhados à economia circular.

Para os próximos anos, buscamos avançar em áreas como:

- **Expansão das iniciativas de descarbonização**, ampliando o uso de biogás e fontes renováveis para otimizar nossa matriz energética.
- **Reforço na rastreabilidade da cadeia produtiva**, garantindo maior transparência para clientes e parceiros.
- **Ampliação das ações sociais e educacionais**, fortalecendo ainda mais nosso impacto positivo nas comunidades onde atuamos.

- **Aprofundamento da análise de ciclo de vida (ACV)**, impulsionando práticas produtivas cada vez mais sustentáveis.

Na Fuga S/A, **acreditamos que a sustentabilidade não é um desafio, mas uma oportunidade de construir um futuro melhor para todos.** Estamos comprometidos em liderar essa transformação e em continuar evoluindo com inovação, responsabilidade e excelência. Seguimos firmes em nossa missão de crescer de forma sustentável, transparente e alinhada às expectativas do mercado global, garantindo que nossos produtos, processos e práticas gerem valor para nossos colaboradores, clientes, comunidades e para o meio ambiente.



Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas atendidos pelo grupo Fuga ›

Seguimos as melhores práticas do mercado, traçando um trabalho que segue aos **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável** das Nações Unidas conectados aos nossos **temas materiais** e aos **valores do grupo Fuga**.

Estes são os Objetivos Sustentáveis da ONU que tem conexão direta com as nossas ações:



Projeto Fuga 25+

— *Um Legado que inspira os próximos 25 anos.*

Concentramos nossos esforços na construção do futuro e dos anos que ainda virão na nossa história, que já completou **78 anos de superação e conquistas**. Poucas empresas brasileiras ultrapassam os 100 anos de existência - apenas 0,01% conquista este marco - mas a Fuga S/A está habituada a cenários desafiadores, e segue em frente com foco no desenvolvimento e na melhoria contínua.

Em 2022 lançamos o Projeto Fuga 25+, uma iniciativa que reflete a persistência e o espírito empreendedor herdados de nossos fundadores, ao mesmo tempo que projeta nossa empresa para o futuro, de forma sólida e alinhada aos novos cenários competitivos.

*Mais do que uma celebração interna, o Fuga 25+ é uma **declaração de compromisso** com as futuras gerações.*

A Fuga S/A ultrapassou a marca dos 75 anos, evidenciando uma cultura organizacional robusta, construída sobre valores de **humildade, trabalho duro e responsabilidade socioambiental**. Esse legado, transmitido de geração a geração, foi o que nos manteve resilientes durante contextos macroeconômicos e operacionais adversos.

O **Projeto Fuga 25+** consolida tais aprendizados, revisitando nossos norteadores estratégicos e formalizando **Valores Centrais que guiam cada decisão** — da Fuga Alimentos ao Fuga Couros, passando por Fuga Energias Renováveis, Fuga Agro, Fuga Pet, Fuga Logística, Fuga Itália e Fuga Social. Nesse processo, reforçamos nossa identidade corporativa com um rebranding que marca a **evolução para um grupo diversificado e verticalizado**, capaz de aproveitar o melhor dos nossos recursos e de integrar as frentes de negócio de forma sinérgica.

A solidez adquirida ao longo de sete décadas permite à Fuga S/A sonhar com o

futuro de maneira arrojada, mas sempre fiel às origens e princípios que sustentam nossa trajetória. **Nossa cultura de perseverança e inovação** mantém viva a memória de quem nos antecedeu, enquanto **o foco em sustentabilidade assegura que cada nova geração encontre uma empresa pronta para os desafios do mercado global**.

Assim, ao encerrar este Relatório de Sustentabilidade, reforçamos que o Projeto Fuga 25+ não é apenas um marco celebrativo, mas **um plano concreto** para a continuidade de um empreendimento que soube aliar tradição, respeito ao meio ambiente e desenvolvimento de pessoas.

É a prova de que, mesmo em meio a cenários incertos, a Fuga S/A continua deixando sua marca, **determinada a perpetuar o legado de trabalho, visão de futuro e crescimento responsável.**



Sumário GRI

SUMÁRIO

SOBRE ESTE
RELATÓRIO

MENSAGEM DA
DIREÇÃO

ESTRATÉGIA DE
SUSTENTABILIDADE

SOBRE NÓS

DIVISÕES

QUALIDADE DOS
PRODUTOS

PESSOAS

DEMAIS DADOS
MATERIAIS

PROJETO FUGA 25+

SUMÁRIO GRI

GRI STANDARDS	CONTEÚDO	LOCALIZAÇÃO	OMISSÃO
CONTEÚDOS GERAIS			
GRI 1: FUNDAMENTOS 2021			
Declaração de uso: Fuga S/a relatou em conformidade com as normas GRI para o período de 1º de janeiro de 2023 a 31 de dezembro de 2024.			
GRI 2: Conteúdos Gerais 2021	2-1 detalhes da organização	O relatório apresenta as informações institucionais da Fuga S/A, incluindo sua identidade corporativa, trajetória, estrutura organizacional, áreas de atuação e contexto de negócio. Essas informações podem ser encontradas nas seções "Sobre Nós" e nas páginas 6 e 23, conforme referenciado no Sumário GRI.	
	2-2 entidades incluídas no relato de sustentabilidade da organização	Página 6, 23	
	2-3 período de relato, frequência e ponto de contato	Página 4	
	2-4 reformulações de informações	Primeiro relatório de sustentabilidade da Fuga S/A.	
	2-5 verificação externa	Este relatório não foi verificado externamente.	
	2-6 atividades, cadeia de valor e outras relações de negócios	Página 23	
	2-7 empregados	Página 99	
	2-8 trabalhadores que não são empregados	Página 99	
	2-9 estrutura de governança e sua composição	Página 16	
	2-10 nomeação e seleção para o mais alto órgão de governança	Página 16	
	2-11 presidente do mais alto órgão de governança	Página 16	
	2-12 papel desempenhado pelo mais alto órgão de governança na supervisão da gestão dos impactos	Página 16	

GRI STANDARDS	CONTEÚDO	LOCALIZAÇÃO	OMISSÃO
GRI 2: Conteúdos Gerais 2021	2-13 delegação de responsabilidade pela gestão de impactos	Página 16	
	2-14 papel desempenhado pelo mais alto órgão de governança no relato de sustentabilidade	Página 16	
	2-15 conflitos de interesse	A Fuga S/A não identificou conflitos de interesse relevantes no período de relato que necessitassem divulgação. Por isso, não há informações adicionais a reportar sobre este indicador.	
	2-16 comunicação de preocupações cruciais	A Fuga S/A disponibiliza canal público de contato/SAC por e-mail (sac@fugacouros.com.br) e formulário web acessível via site corporativo, destinado a receber mensagens, sugestões, reclamações ou manifestações de colaboradores e demais stakeholders. As comunicações recebidas por esse canal são submetidas à área de Compliance / Ética da empresa, com encaminhamento ao órgão de governança quando configuradas como preocupações críticas.	
	2-17 conhecimento coletivo do mais alto órgão de governança	Página 17	
	2-18 avaliação do desempenho do mais alto órgão de governança	Página 17	
	2-19 políticas de remuneração	Página 17, 99	
	2-20 processo para determinação da remuneração	Página 17, 99	
	2-21 proporção da remuneração total anual	Página 17	
	2-22 declaração sobre estratégia de desenvolvimento sustentável	Atendido conforme seções "Mensagem da Direção" e "Estratégia de Sustentabilidade".	
2-23 compromissos de política	A Fuga S/A possui princípios e diretrizes corporativas que orientam suas práticas, porém as políticas formais relevantes para este indicador ainda não estão consolidadas ou não foram publicadas integralmente no ciclo atual.		
2-24 incorporação de compromissos de política	Embora a empresa adote práticas alinhadas a seus valores e objetivos estratégicos, o processo de incorporação formal de compromissos de política à gestão ainda não está estruturado de forma a permitir sua divulgação conforme solicitado pela GRI.		

GRI STANDARDS	CONTEÚDO	LOCALIZAÇÃO	OMISSÃO
GRI 2: Conteúdos Gerais 2021	2-25 processos para reparar impactos negativos	A Fuga S/A não identificou impactos negativos significativos no período de relato que demandassem ações de remediação ou reparação. Por esse motivo, não há informações adicionais a divulgar para este indicador.	
	2-26 mecanismos para aconselhamento e apresentação de preocupações	A Fuga S/A disponibiliza canal público de contato/SAC por e-mail (sac@fugacouros.com.br) e formulário web acessível via site corporativo, destinado a receber mensagens, sugestões, reclamações ou manifestações de colaboradores e demais stakeholders. As comunicações recebidas por esse canal são submetidas à área de Compliance / Ética da empresa, com encaminhamento ao órgão de governança quando configuradas como preocupações críticas.	
	2-27 conformidade com leis e regulamentos	Página 16	
	2-28 participação em associações	A empresa não possui registro consolidado de participação ativa em associações setoriais, câmaras ou entidades representativas que atendam ao escopo deste indicador no período de relato.	
	2-29 abordagem para engajamento de stakeholders	Página 5, 8, 12, 18, 110, 116	
	2-30 acordos de negociação coletiva	Todos os colaboradores estão cobertos por acordos de negociação coletiva.	
GRI 1: FUNDAMENTOS 2021			
GRI 3: tópicos materiais 2021	3-1 Processo para determinar tópicos materiais	Página 5, 8, 12, 18, 110, 116	
	3-2 Lista de tópicos materiais	Página 5, 8, 12, 18, 110, 116	
GRI 3: tópicos materiais 2021	3-3 Gestão de tópicos materiais	Página 8, 12, 18, 99, 107, 110, 111, 116	
TEMAS MATERIAIS			
COLABORADORES: A FORÇA DA EMPRESA			
GRI 401: Emprego 2016	401-2 Benefícios oferecidos a empregados em tempo integral que não são oferecidos a empregados temporários ou de período parcial	Página 99	
	401-3 Licença maternidade/paternidade	Página 99	
GRI 404: Capacitação e Educação 2016	404-2 Programas para o aperfeiçoamento de competências dos empregados e de assistência para transição de carreira	Página 99	

GRI STANDARDS	CONTEÚDO	LOCALIZAÇÃO	OMISSÃO
TEMAS MATERIAIS			
COLABORADORES: A FORÇA DA EMPRESA			
GRI 403: Saúde e Segurança do Trabalho 2018	403-1 Sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho	Página 107	
	403-2 Identificação de periculosidade, avaliação de riscos e investigação de incidentes	Página 107	
	403-3 Serviços de saúde do trabalho	Página 107	
	403-3 Serviços de saúde do trabalho	Página 107	
	403-4 Participação dos trabalhadores, consulta e comunicação aos trabalhadores referentes a saúde e segurança do trabalho	Página 107	
	403-5 Capacitação de trabalhadores em saúde e segurança do trabalho	Página 107	
	403-6 Promoção da saúde do trabalhador	Página 107	
	403-7 Prevenção e mitigação de impactos de saúde e segurança do trabalho diretamente vinculados com relações de negócios	Página 107	
	403-8 Trabalhadores cobertos por um sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho	Página 107	
	403-9 Acidentes de trabalho	Página 107	
403-10 Doenças profissionais	Página 107		
TEMAS MATERIAIS			
ÁGUA E EFLUENTES			
GRI 303: Água e Efluentes 2018	303-1 Interações com a água como um recurso compartilhado	Página 110	
	303-2 Gestão de impactos relacionados ao descarte de água	Página 110	
	303-3 Captação de água	Página 110	
	303-4 Descarte de água	Página 110	

GRI STANDARDS	CONTEÚDO	LOCALIZAÇÃO	OMISSÃO
TEMAS MATERIAIS			
ENERGIA			
GRI 302: Energia 2016	302-1 Consumo de energia dentro da organização	Página 111	
	302-4 Redução do consumo de energia	Página 111	
TEMAS MATERIAIS			
GASES DE EFEITO ESTUFA			
GRI 305: Emissões 2016	305-1 Emissões diretas (Escopo 1) de gases de efeito estufa (GEE)	Página 113	
	305-2 Emissões indiretas (Escopo 2) de gases de efeito estufa (GEE) provenientes da aquisição de energia	Página 113	
	305-3 Outras emissões indiretas (Escopo 3) de gases de efeito estufa (GEE)	Página 113	



PRODUZIDO POR:

ecovvalor
CONSULTORIA EM SUSTENTABILIDADE